

Broj: 1533 /26.
Žepče, 15.04.2026.

PLAN RADA
I FINANCIJSKI PLAN
ZA 2026. god.

DIREKTOR



Josip Pranjić univ.bacc.ing. str.

SADRŽAJ:

1. OPĆI PODACI O PODUZEĆU
 - Pravni aspekt poslovanja
 - Opis djelatnosti
 - Organizacijska struktura
 - Materijalni resursi
 - Ljudski resursi
2. OSVRT NA RAD U PROTEKLOM RAZDOBLJU
 - Osnovni problemi u protekloj godini
 - Osnovna postignuća u protekloj godini
3. PLAN RADA ZA 2026. God.
 - Temelj za izradu plana
 - Plan investicija
 - Plan nabavki
 - Plan rada po vrstama djelatnosti
4. FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. God.

1. OPĆI PODACI O PODUZEĆU

1.1. PRAVNI ASPEKT POSLOVANJA

Poduzeće posluje pod imenom JP „KOMUNALNO“ d. o. o. Žepče a pravni je nasljednik poduzeća „KOMUNALAC“ Žepče (koje je pravni nasljednik poduzeća „GRAKOM“).

Rješenjem Općinskog suda u Zenici iz 2006. god. poduzeće je promijenilo naziv i pravni oblik. Dotadašnje poduzeće „Komunalac“, sa potpunom odgovornošću je preregistrirano u poduzeće JP „Komunalno“ d. o. o. Žepče.

Osnovni podaci o poduzeću:

Naziv poduzeća	JAVNO PODUZEĆE „KOMUNALNO“ DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ŽEPČE
Skraćeni naziv	JP „KOMUNALNO“ D. O. O. ŽEPČE
Sjedište	Žepče, Ulica Željeznička br. 3
Telefon/fax	Tel. : 032/880 127 Fax: 032/881 701
E-mail	jp.komunalno-zepce@tel.net.ba
Web stranica	komunalnozepce@hotmail.com
Broj i datum upisa u sudski registar	043-0-Reg-06-001114 od 19. 09. 2006.
Porezni broj	21821390005
ID broj	421821390005
Transakcijski računi	Raiffeisen banka: 161-0750001270043 Unicredit banka: 338310-22000456-65
Osnovna djelatnost poduzeća	Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode Š. D. : 3600
Uprava poduzeća	Josip Pranjić, univ.bacc.ing.str.. – direktor poduzeća
Nadzorni odbor	1. Sanjin Malićbegović - predsjednik 2. Josip Đerek - član
Broj uposlenih (na dan 31. 12. 2023.)	70 (59 stalno i 11 na određeno)

1.2. OPIS DJELATNOSTI

Poduzeće je jedino poduzeća na području Općine Žepče koje se bavi komunalnim djelatnostima i u okviru svoje nadležnosti obavlja sljedeće djelatnosti:

1. Opskrba pitkom vodom,
2. Odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda,
3. Prikupljanje i odvoz komunalnog otpada,
4. Proizvodnja i isporuka toplotne energije,
5. Čišćenje javnih i zelenih površina,
6. Upravljanje gradskom tržnicom,
7. Upravljanje gradskim parkinzima.

1.3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Poduzeće poslove iz svoje nadležnosti obavlja putem organizacijskih jedinica:

1. Sektor Općih, pravnih i finansijskih poslova
2. Tehnički sektor

U okviru Sektora Općih, pravnih i finansijskih poslova su:

1. RJ Pravni poslovi
2. RJ Finansijsko knjigovodstveni poslovi

U okviru tehničkog sektora su:

1. RJ Vodovod
2. RJ Kanalizacija,
3. RJ Tretman otpadnih voda
3. RJ Čistoća,
4. R. J. Parkinzi,
5. R. J. Grijanje

1.4. MATERIJALNI RESURSI

R. Broj	Naziv	Opis
Veći građevinski objekti:		
1.	Vodo zahvat „Ravna Rijeka“	Tip „Tirolski prag“
2.	Vodo zahvat „Ograina“	Tip „Tirolski prag“
3.	Vodo zahvat sa crpnom stanicom „Brankovići“	
4.	Rezervoar pitke vode „Kamenitovac“	Volumen: 200 m3
5.	Rezervoar pitke vode „Križ“	Volumen: 1000 m3
6.	Rezervoar pitke vode „Jakovac“	Volumen: 100 m3
7.	Rezervoar sa crpnom stanicom „Selište1“	Volumen: 30 m3
8.	Rezervoar pitke vode „Selište2“	Volumen: 35 m3
9.	Rezervoar pitke vode „Lug“	Volumen: 400 m3
10.	Crpna stanica „Osova“	
11.	Rezervoar pitke vode „Osova1“	Volumen: 100 m3
12.	Rezervoar pitke vode „Osova2“	Volumen: 30 m3
13.	Crpna stanica Goliješnica	
14.	Crpna stanica Ozimica	
15.	Filter postrojenje za pitku vodu „Križ“	Kapacitet 54 l/s
16.	Pročistač otpadnih voda	Kapacitet 40 m3/sat
17.	Taložnik-pjeskolov otpadnih voda	Kapacitet 40 m3/sat
18.	Zgrada uprave sa pratećim objektima	Uprava, nadstrešnice, skladišta. . .
19.	Vodovodna mreža (110 km)	Ukupna dužina: 140 km
20.	Kanalizacijska mreža (12 km)	Ukupna dužina: 10 km
21.	Pretovarna stanica komunalnog otpada	Kapacitet 20 t/sat
22.	Reciklažno dvorište za posebne vrste opasnog otpada	
23.	Gradska toplana	Kapacitet 6,3 MWh
24.	Sustav navodnjavanja Lupoglav (dat poduzeću na upravljanje i održavanje – vodi se u pomoćnoj knjizi stalnih sredstava)	
Vozila:		
1.	Kamion za prijevoz otpada „Renault“ (van funkcije)	Nosivost 9t, God. proizvodnje 2012.
2.	Mali kamion za prijevoz otpada „MERCEDES“	Nosivost 2,1 t, God. proizvodnje 2008.
3.	Kamion za prijevoz otpada „MERCEDES“ (van funkcije)	Nosivost 9,1 t, God. proizvodnje 2001.
4.	Kamion za prijevoz otpada „MERCEDES“	Nosivost 12 t, God. proizvodnje 2004.
5.	Mali kamion za prijevoz otpada „DAF“	Nosivost 3,7 t, God. proizvodnje 2003.
6.	Kamion za prijevoz otpada „MERCEDES“	Nosivost 5,2 t, God. proizvodnje 2022.
7.	Kamion za prijevoz otpada „MERCEDES“ AXOR	Nosivost 11,5 t, God. proizvodnje 2013.
8.	Kamion sa dizalicom (graferom) „MERCEDES“	Nosivost 2,2 t, God. proizvodnje 2002.
9.	Teretno vozilo „Mazda“	Nosivost 1,5 t, God. proizvodnje 1995.
10.	Terensko vozilo „Lada Niva“	God. proizvodnje 2010.
11.	Terensko vozilo Pickup-Volkswagen „Amarok“	God. proizvodnje 2011.
12.	Specijalno radno vozilo - Čistilica	God. proizvodnje 2008.
13.	Specijalno radno vozilo – SKIP „CB“	God. proizvodnje 1990.
14.	Specijalno radno vozilo – SKIP „CATEPILAR“	God. proizvodnje 2014.
15.	Mini bager „CAT“	God. proizvodnje 2004.
16.	Putničko vozilo „Škoda fabia“	God. proizvodnje 2006.
17.	Teretno vozilo -Volkswagen CADDY	God. proizvodnje 2003.
18.	Teretno vozilo -Volkswagen CADDY	God. proizvodnje 2006.
19.	Teretno vozilo -Volkswagen CADDY	God. proizvodnje 2007.
20.	Teretno vozilo -Volkswagen CADDY	God. proizvodnje 2007.
Ostala važnija oprema:		

1.	Dizel agregat za el. energiju 6KW	Snaga 6 KW
2.	Dizel agregat za el. energiju 7KW	Snaga 7 KW
3.	Dizel Kompresor	Kapacitet 2,1 m3/min, 7 bar
4.	Motorni vibro nabijač	
5.	Motorni vibro nabijač 5 KW	
6.	Stroj za sječenja asfalta	Manji
7.	Stroj za čišćenje snijega	Freza, bočno bacanje snijega
8.	Stroj za čišćenje ulica	Sa rotirajućim četkama
9.	Motorna crpka za vodu – veća, 1 kom	Snaga 3,6 KW, 1100 l/min
10.	Motorna crpka za vodu – manja, 2 kom	Snaga 400 W, 140 l/min
11.	Motorna muljna crpka 3“	
12.	Elektro muljna crpka 2“	1,5 KW
13.	Uređaj za otkrivanje kvarova - Aquafon	
14.	Uređaj za otkrivanje podzemnih instalacija PWG	
15.	Alat i pribor za instalacije vodovoda, kanalizacije, grijanja	
16.	Parking aparati, 10 kom.	„Parkeon“ Francuska
17.	Stubna auto dizalica, nosivost 4t	

1.5. LJUDSKI RESURSI

Stručna sprema	Stalno uposleni	Privremeno uposleni	Svi uposleni
Visoka stručna sprema	7	0	7
Srednja stručna sprema	40	9	49
Nekvalificirani	14	0	14
UKUPNO:	61	9	70

Starosna struktura uposlenih:

Starosna dob	Stalno uposleni	Privremeno uposleni	Svi uposleni
Do 25 godina starosti	0	0	0
25 do 40 godina starosti	11	2	13
40 do 55 godina starosti	22	1	23
Preko 55 godina starosti	28	6	34
UKUPNO:	61	9	70

U 2026. god. pravo na mirovinu stiže 2 uposlenika.

Svi uposlenici su prošli redovitu obuku iz PP Zaštite i zaštite na radu a uposlenici za koje su predviđeni redoviti liječnički i sanitarni pregledi redovito se podvrgavaju tim pregledima.

Uposlenici koji rade na financijskim i pravnim poslovima te javnim nabavkama redovito pohađaju stručne seminare i nabavljaju stručnu literaturu kako bi se usavršavali i bili u tijeku aktualnih promjena u ovim oblastima.

2. OSVRT NA RAD U PROTEKLOM RAZDOBLJU

Osnovna postignuća u protekloj godini:

- Završena je rekonstrukcija hidrantske mreže u užem gradskom području („Faza 1“),
- Započeta rekonstrukcija vodovodne mreže u užem gradskom jezgru,
- Izgrađen je vodovod za naselje Smajići,
- Izgrađen je vodovod za dio naselja Ozimica,
- Završena je izgradnja vodovoda za dio naselja Ozimica i Matina (naselje Budimiri),
- Sve komunalne usluge koje poduzeće pruža tijekom 2025. godine izvršavane su uredno i kontinuirano, bez značajnijih zastoja, uz osiguranu stabilnost u svim segmentima pružanja usluga.
- U okviru projekta Švicarskog Caritas-a kružne ekonomije izrađen je glavni projekat biokompostane, te je planirano da se u 2026. godini izvrši nabavka nadogradnje za kamion Renault, kao i dodatne opreme za prikupljanje otpada, pri čemu točan iznos preostalih sredstava još nije definiran,
- Završena je realizacija projekta „Utopljanje zgrade JP Komunalno“.
- Izrađen je Glavni projekt „Detaljna hidrogeološka istraživanja u cilju osiguranja dodatnih količina pitkih podzemnih voda za potrebe vodoopskrbe stanovništva Općine Žepče“, a trenutno je u tijeku postupak ishoda potrebnih dozvola, pri čemu je urbanistička dozvola već pribavljena za osam lokacija od strane Kantonalnog ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša, dok je za nastavak aktivnosti potrebno još ishoditi odobrenje Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije za izvođenje istražnih bušotina, nakon čega će biti moguće pristupiti realizaciji planiranih radova.

Osnovni problemi u protekloj godini:

- Nedovoljan kapacitet postojećih izvora pitke vode predstavlja jedan od ključnih problema u redovnom i kvalitetnom vodosnabdijevanju stanovništva. Neophodno je intenzivirati aktivnosti na pronalasku novih izvora, kao i proširenju kapaciteta postojećih rezervoara, s obzirom na to da trenutni kapaciteti omogućavaju zalihe vode za potrebe grada u trajanju od svega oko 14 sati, i to u slučaju kada su rezervoari u potpunosti puni. Ovakvo stanje predstavlja ozbiljan rizik za stabilnost sistema vodosnabdijevanja, posebno u periodima povećane potrošnje i nepovoljnih hidroloških prilika.
- U segmentu vodoopskrbe evidentirani su određeni problemi tijekom ljetnih mjeseci 2025. godine, uslijed presušivanja vodocrpilišta u Goliješnici krajem lipnja. Zbog smanjenog dotoka vode bile su uvedene privremene redukcije, pri čemu se opskrba stanovništva odvijala naizmjenično. Stanje je stabilizirano sredinom rujna, a u međuvremenu je vršena dopuna rezervoara putem bazena i vanjskog voda iz Osove.
- U protekloj godini zabilježeni su značajni izazovi po pitanju zdravstvenog stanja uposlenika, što je imalo direktan utjecaj na organizaciju rada. Jedan djelatnik se vratio sa porodičnog odsustva, dok su dva radnika duži niz godina odsutni zbog liječenja teške bolesti. Također, veći broj uposlenika bio je na bolovanju uslijed povreda na radu i drugih zdravstvenih problema. Zbog navedenog, bilo je neophodno dodatno angažirati postojeće radnike, što je rezultiralo povećanim brojem prekovremenih sati i ukupnih troškova rada.
- Dotrajalost voznog parka predstavlja značajan operativni problem. Učestali kvarovi na vozilima za prijevoz otpada uzrokovali su povećanje troškova održavanja, kao i dodatni angažman uposlenika u cilju održavanja kontinuiteta odvoza otpada. Dva kamiona su rashodovana uslijed potpunog oštećenja nadogradnje, pri čemu ne postoji ekonomska opravdanost njihove sanacije, što dodatno smanjuje operativne kapacitete poduzeća.
- Problemi u sustavu kanalizacije odnose se na učestale kvarove crpki na uređaju za pročišćavanje otpadnih voda, uzrokovane prisustvom krupnih nečistoća u fekalnim vodama iz objekata priključenih iza pjeskolova (KŠC Don Bosco, osnovna škola i poslovni objekti u Industrijskoj zoni „Polja“). Radi rješavanja ovog problema aplicirano je za izgradnju grubog prečištača otpadnih voda. Projekt je odobren od strane Fonda za zaštitu okoliša, dok će preostali dio sredstava osigurati Općina Žepče, čime se očekuje smanjenje kvarova i stabilniji rad sustava.
- U oblasti gradskog grijanja izražen je kontinuiran problem isključivanja korisnika sa sistema centralnog grijanja, kao i neriješeno pitanje dugoročne ekonomske održivosti kotlovnice. Postojeći sistem karakterišu zastarjela tehnologija, prevelik instalirani kapacitet i niska energetska efikasnost, što direktno utiče na visoke operativne troškove.
- Zbog zastarjelosti i nerentabilnosti kotlovnice, kao i kontinuiranog rasta cijena energenata, posebno uglja, tokom dužeg vremenskog perioda akumulirani su značajni troškovi poslovanja u djelatnosti grijanja. Visoki izdaci za nabavku energenta, česti remont i održavanje postrojenja, kao i povećan broj angažiranih radnika dodatno opterećuju ovu djelatnost. U takvim okolnostima negativan financijski rezultat bio je praktično neizbježan, te se i manifestirao kroz ukupno poslovanje poduzeća.

- Dodatno opterećenje predstavljalo je i povećanje plaća uslijed odluka nadležnih institucija, koje je u ukupnom iznosu povećalo troškove poduzeća za 518.409,04 KM, što je značajno uticalo na konačni financijski rezultat.
- Uslijed navedenih okolnosti, poduzeće trenutno nije u mogućnosti financirati neophodne investicione i održavalačke radove, uključujući proširenje nadstrešnice za vozila, izgradnju automehaničarske radionice, asfaltiranje kruga poduzeća i druge infrastrukturne zahvate, što dodatno utiče na efikasnost i sigurnost rada.
- Dodatni izazov u poslovanju predstavlja i ograničena mogućnost isplate materijalnih prava radnicima, poput regresa i drugih vidova pomoći, uslijed negativnog financijskog rezultata poduzeća. U skladu sa važećim propisima i principima financijskog poslovanja, isplata navedenih naknada u ovakvim okolnostima nije održiva. Posebno je izražen problem unutarnjih odnosa, imajući u vidu da većina ostalih organizacionih jedinica poduzeća posluje pozitivno, dok djelatnost grijanja generira gubitke. Takva neravnoteža u poslovanju uzrokuje nezadovoljstvo među uposlenicima, budući da se negativan rezultat jedne djelatnosti reflektira na prava svih radnika, što dodatno utiče na radnu motivaciju, organizaciju procesa rada i ukupnu stabilnost poslovanja poduzeća.

3. PLAN RADA ZA 2025. God.

3.1. Temelj za izradu plana

Prema Članku 11. Zakona o javnim poduzećima Uprava javnog poduzeća je dužna sačiniti plan poslovanja i nadgledati realizaciju istoga.

Plan rada za 2026. godinu je urađen na temelju analize rada u protekloj godini, zapažanja i procjene o potrebama poboljšanja i intervencija u pojedinim segmentima poslovanja te na temelju novih elemenata iz okruženja a koji utiču na zahtjeve koje poduzeće mora zadovoljiti.

3.2. Plan ulaganja

3.2.1. Pregled realiziranih ulaganja u 2025. God.:

Red. br.	Opis ulaganja	Visina ulaganja /KM/	Napomena
1.	Izgradnja vodovoda Smajići	52.791,72 KM	Vlada Republike Hrvatske
2.	Završetak vodovoda Budimiri	38.544,00 KM	Financirala Općina Žepče
3.	Troškovi materijala i radova na izgradnji vodovoda MZ Lug-Brankovići-Ozimica	71.278,90 KM	MEG II i Općina Žepče
4.	Sanacija infrastrukture kotlovnice	125.615,98 KM	Fond ZO i Općina Žepče i JP Komunalno
5.	Rekonstrukcija sekundarne vodovodne i hidrantske mreže u Žepču – Faza 1 (dio)	100.000,00 KM	Financirala Općina Žepče
6.	Izrada projekta detaljnih hidrogeoloških istraživanja u cilju obezbijedenja dodatnih količina pitkih podzemnih voda, za potrebe vodosnabdijevanja stanovništva Općine Žepče	6000,00 KM	Financirala Općina Žepče
7.	Nabavka kontejnera i kanti za odlaganje otpada	19.837,12 KM	Fond ZO i Općina Žepče
8.	Čišćenje divljih deponija i obala rijeka	43.000,00 KM	UNDP
9.	Zamjena krova, stolarije, fasade na zgradi Uprave	100.000,00 KM	Fond ZO i Općina Žepče i JP Komunalno
UKUPNO ULOŽENO:		504.276,00 KM	
OD TOGA SREDSTVA JP „KOMUNALNO“		20.000,00 KM	

Napomena: U pregledu su navedene samo investicije koje su vezane za infrastrukturu u nadležnosti JP „Komunalno“ (ne i investicije u ruralnom dijelu općine čija infrastruktura nije u nadležnosti poduzeća).

3.2.2. Pregled planiranih investicija koje nisu realizirane:

Red. br.	Opis ulaganja	Iznos planiranih sredstava /KM/	Razlog zbog kojega investicija nije realizirana
1.	Ugradnja video nadzora na vodo zahvatu Ograina	10.000,00	Ne postoje tehničke mogućnosti (nema interneta na lokaciji a preskup satelitski internet)
2.	Izrada sustava kloriranja na rezervoarima Osova, Jakovac i Selište	36.000,00	Jakovac i Selište su riješeni, Osova zbog nedostatka fin. sredstava ostaje za 2026.
3.	Hidrogeološka istraživanja	200.000,00 KM	U tijeku ishođenje svih potrebnih dozvola
4.	Sanacija gradske kanalizacije kod zgrade „Lamela“	15.000,00	Nedostatak financijskih sredstava
5.	Nabavka vozila za čišćenje kanalizacije i pražnjenje septičkih jama	150.000,00	Nedostatak financijskih sredstava
6.	Izrada glavnog projekta nove kotlovnice na BIO gorivo	30.000,00	Čeka se odabir najpovoljnijeg modela za provođenje investicije
7.	Proširenje nadstrešnice za vozila	20.000,00	Nedostatak financijskih sredstava
8.	Asfaltiranje kruga poduzeća	50.000,00	Nedostatak financijskih sredstava

3.2.3 / PLAN ULAGANJA ZA 2026. God.:

Red. br.		Iznos planiranih sredstava /KM/	Izvor financiranja	Zadužene osobe za realizaciju	Napomena
Ulaganje u vodovodnu infrastrukturu:					
1.	Sanacija sekundarne vodovodne mreže u Žepču – Faza 1 (gradsko područje)	100.000,00 (Ukupno investicija:403.760,65)	Općina Žepče Od vodnih naknada za 2024.	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Uraditi dio radova
2.	Automatizacija rada filer stanice pitke vode KRIŽ	448.381,80	Kreditna sredstava	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Kredit Svjetske Banke preko FM Poljopriv.
3.	Istražni radovi i aktivnosti na otkrivanju novih vodozahvata	50.000,00	Općina Žepče	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Istražni radovi Studije,Elaborati
4.	Ugradnja video nadzora na vodo zahvatu Ograina	10.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Ako bude tehničkih mogućnosti

5.	Izrada sustava kloriranja na rezervoaru Osova	5.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
7.	Rekonstrukcija kritičnih dijelova vodovodne mreže (na više lokacija)	50.000,0	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Kosići, D.ravne,...
8.	Izgradnja vodovoda za naselja Radići	150.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
Ulaganje u kanalizacijsku infrastrukturu:					
9.	Rekonstrukcija gradske kanalizacije kod zgrade „Lamela“	10.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
10.	Rekonstrukcija kanalizacijske mreže u naselju Preko	100.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
11.	Nabavka vozila za čišćenje kanalizacije i pražnjenje septičkih jama	200.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
Red. br.	Opis ulaganja	Iznos planiranih sredstava /KM/	Izvor financiranja	Zadužene osobe za realizaciju	Napomena
Ulaganje u sustav centralnog grijanja:					
13.	Izrada glavnog projekta nove kotlovnice na BIO gorivo	30.000,00	Općina Žepče	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Ako investitor bude u obvezi
14.	Izgradnja kotlovnice na BIO gorivo	3.000.000,00 KM	Općina Žepče Više razine vlasti Strani donator Javno-privatni partner	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Sukladno razvoju situacije
15.	Izrada elaborata i energetskih audita toplovodnog sustava i podstanica	50.000,00 KM	Općina Žepče JP Komunalno Više razine vlasti Strani donator Javno-privatni partner	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
	Ulaganja u infrastrukturu toplinskih podstanica radi smanjenja energetskih gubitaka i povećanja učinkovitosti sustava grijanja	80.000,00 KM	Općina Žepče JP Komunalno Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
Ulaganje u odvoz otpada:					

15.	Nabavka nove nadogradnje na kamion Renault	200.000,00	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Švicarski Caritas i Općina Žepče
16.	Izgradnja Biokompostane	200.000,00 KM	Općina Žepče Više razine vlasti	Josip Pranjić Namik Malićbegović	Švicarski Caritas i Općina Žepče
Ulaganje u gradske parkine:					
17.	Uspostava SMS naplate parkinga	70.000,00 KM	Općina Žepče, JP Komunalno	Josip Pranjić Namik Malićbegović	
Ostala ulaganja:					
18.	Proširenje nadstrešnice za vozila	20.000,00	JP „Komunalno“	Josip Pranjić	
19.	Asfaltiranje kruga poduzeća	50.000,00	JP „Komunalno“	Mirko Šumić	

UKUPNO POTREBNO ZA INVESTICIJE: 4.823.381,80 KM

OD TOGA ZA PRIORITETNE INVESTICIJE: 3.813.381,80 KM

VLASTITA SREDSTVA JP „KOMUNALNO“: 50.000,00 KM

Sve veće investicije će biti financirane iz vanjskih izvora (Općina Žepče, više razine vlasti, donatori ...)

Osjenčene stavke su one stavke koje su prioritetne za rješavanje.

3.3. PLAN RADA PO VRSTAMA DJELATNOSTI

3.3.1 Opskrba pitkom vodom:

Na gradsku vodovodnu mrežu priključeno je 3833 korisnik, od toga 3502 domaćinstava i 331 poslovnih objekata. Opskrba pitkom vodom je osnovna djelatnost poduzeća sastoji se iz sljedećih segmenata:

- Zahvaćanje pitke vode putem otvorenih i zatvorenih vodo zahvata,
- Transport vode cjevovodima do filter postrojenja za prečišćavanje pitke vode,
- Prečišćavanje vode u filter postrojenju, klorisanje i transport vode do rezervoara pitke vode,
- Crpljenje vode iz područja niže zone u područja više zone i distribucija vode do potrošača u višim zonama,
- Distribucija pitke vode od rezervoara do potrošača.

Osim obavljanja navedenih redovnih djelatnosti planirano je, zajedno sa Općinom Žepče, i ulaganje u proširenje vodovodne mreže i sanaciju pojedinih elemenata vodoopskrbnog sustava, a što je prikazano naprijed u Planu investicija za 2026. godinu.

Od značajnijih zahvata planiranih u 2026. god. mogu se izdvojiti:

- Nastavak rekonstrukcije vodovodne i hidrantske mreže u gradu,
- Automatizacija rada filter stanice pitke vode,
- Hidrološka ispitivanja i izrada elaborata za nove vodozahvate pitke vode,
- Rekonstrukcija najkritičnijih dijelova vodovodne mreže u prigradskim naseljima.

Financijski aspekti opskrbe pitkom vodom dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

Plan isporuke pitke vode:

Korisnik	Količina vode isporučena u 2022. god. /m ³ /	Količina vode isporučena u 2023. god. /m ³ /	Količina vode isporučena u 2024. god. /m ³ /	Količina vode isporučena u 2025. god. /m ³ /	Plan isporuke za 2026. god. /m ³ /	Faktor (2025. /2026.)
Pravni subjekti	74 686	80 497	92053	86505	90830	1,05
Domaćinstva	341 614	347 826	364 929	362028	380129	1,05
UKUPNO:	416 300	428 323	456982	443533	470509	

Količina isporučene vode u znatnoj mjeri ovisi o vremenskim prilikama tijekom ljetnih mjeseci. U 2026. godini predviđa se povećanje broja priključaka, uz blago smanjenje prosječne potrošnje po priključku kao rezultat aktivnosti na smanjenju gubitaka u sustavu, unapređenju kontrole potrošnje i racionalnijem korištenju vode.

3.3.2 Odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda:

Na gradsku kanalizacijsku mrežu priključeno je ukupno 2.290 korisnika, od čega 2.071 kućanstvo i 219 poslovnih subjekata. Sustav odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda organiziran je kao jedinstvena funkcionalna cjelina koja obuhvaća prikupljanje, transport i obradu komunalnih i oborinskih voda.

Planom rada za naredno razdoblje predviđa se provedba mjera usmjerenih na osiguranje stabilnog, pouzdanog i učinkovitog funkcioniranja sustava, uz istodobno unapređenje njegove tehničke ispravnosti i operativne spremnosti. Prioritetne aktivnosti obuhvaćaju rekonstrukciju dijelova kanalizacijske mreže u naselju Preko te u Ulici Željeznička (kod zgrade Lamela), kao i kontinuirano otklanjanje kvarova i začepjenja na mreži. Planira se nastavak redovitog čišćenja kanalizacijskih šahtova, kolektora, pjeskolova, uređaja za pročišćavanje otpadnih voda i crpnih postrojenja, uključujući i periodično generalno čišćenje kanalizacijskih cijevi od pijeska i naslaga.

U cilju osiguranja sigurnosti i funkcionalnosti sustava predviđena je i redovita zamjena oštećenih i otuđenih poklopaca na kanalizacijskim i vodovodnim šahtovima.

Poseban naglasak stavlja se na unapređenje rada uređaja za pročišćavanje otpadnih voda, s obzirom na ranije evidentirane probleme u radu uzrokovane kvarovima na crpkama, sustavu automatike te povećanim opterećenjem

postrojenja. Kao jedan od ključnih izazova identificiran je ulazak krupnih nečistoća (krpe i slični materijali) u sustav, osobito iz dijelova mreže iza pjeskolova, što uzrokuje zastoje u radu i oštećenja opreme.

Radi rješavanja navedenog problema planirana je realizacija projekta izgradnje grubog pročištača otpadnih voda, kojim će se omogućiti zadržavanje krupnih nečistoća prije ulaska u postojeći sustav pročišćavanja. Očekivani učinci provedbe projekta su smanjenje učestalosti kvarova, povećanje pouzdanosti rada postrojenja te stabilizacija procesa pročišćavanja otpadnih voda.

Također se planira unapređenje operativnih kapaciteta kroz nabavu specijalizirane opreme za čišćenje i održavanje kanalizacijske mreže, čime će se omogućiti učinkovitije i pravodobno djelovanje na terenu.

Provedbom navedenih aktivnosti osigurat će se kontinuitet i kvaliteta pružanja usluga, povećati razina zaštite okoliša te unaprijediti komunalni standard i kvaliteta života građana.

Financijski aspekti odvodnje i prečišćavanja voda dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

3.3.3 Prikupljanje i odvoz kućnog otpada:

JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče obavlja djelatnost prikupljanja i odvoza komunalnog otpada na području grada Žepča i 47 mjesnih zajednica. Organiziranim odvozom otpada obuhvaćeno je ukupno 7.677 korisnika, od čega 7.196 kućanstava i 481 poslovni subjekt.

Sukladno nalogu Federalne inspekcije zaštite okoliša, gradska deponija otpada „Trebetović“ zatvorena je u ožujku 2019. godine te je prekrivena zaštitnim slojem zemlje i pijeska. Kao takva, deponija čeka konačnu sanaciju. Imajući u vidu da se navedena lokacija nalazi na trasi planirane petlje buduće autoceste na koridoru VC (odvojak za Tuzlu), očekuje se da će se sanacija provoditi u sklopu realizacije tog projekta, sukladno konačnom rješenju trase.

Sukladno važećim propisima i odlukama nadležnih tijela, nakon zatvaranja deponije uspostavljen je sustav pretovara i odvoza otpada na regionalne deponije putem pretovarne stanice komunalnog otpada. Rad pretovarne stanice odvija se kontinuirano, bez zastoja i bez negativnih utjecaja na okoliš.

Ukupna količina prikupljenog i na regionalne deponije odloženog otpada pokazuje kontinuirani trend rasta, što dodatno opterećuje postojeći sustav. U 2025 godini prikupljeno je 289,42 [t] otpada više nego u 2024 godini.

Pregled količina komunalnog otpada odloženog na regionalnu deponiju otpada:

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Količina otpada	4 112 t	4 000 t	4 600 t	4 764 t	5 030 t	5 319,42 t

Navedeni podaci jasno ukazuju na kontinuirani porast količina otpada, osobito u posljednjim godinama, što izravno utječe na povećanje operativnih zahtjeva i dodatno opterećuje postojeći sustav gospodarenja otpadom.

U 2026. godini planira se nastavak urednog i kontinuiranog obavljanja djelatnosti prikupljanja, odvoza i zbrinjavanja komunalnog otpada, uz daljnje unapređenje organizacijskih i tehničkih kapaciteta te prilagodbu sustava rastućim količinama otpada.

Postojeći način zbrinjavanja otpada, koji se temelji na pretovaru i transportu na regionalne deponije, generira značajne operativne troškove (pretovar otpada, troškovi deponiranja, gorivo, gume, održavanje vozila i radna snaga), što dodatno opterećuje sustav i ukazuje na potrebu njegovog daljnjeg unapređenja.

U planskom razdoblju, sukladno strateškim opredjeljenjima i odlukama nadležnih tijela, predviđa se unapređenje sustava kroz izgradnju suvremene pretovarne stanice s ABROL kontejnerima i mogućnošću prešanja otpada prije transporta. Realizacijom navedenog projekta očekuje se optimizacija procesa odvoza, smanjenje troškova transporta te povećanje ukupne učinkovitosti sustava.

Pretovarna stanica komunalnog otpada tijekom dosadašnjeg rada funkcionirala je stabilno, bez kvarova i zastoja te bez negativnih utjecaja na okoliš, pri čemu nisu evidentirane primjedbe građana niti nadležnih inspekcijskih tijela. Djelatnost preuzimanja i zbrinjavanja krupnog otpada (namještaj, bijela tehnika), kao i šljake i pepela iz kotlovnica, nastavit će se obavljati kontinuirano i bez poteškoća, u skladu s važećim propisima.

Na lokaciji pretovarne stanice od lipnja 2020. godine u funkciji je reciklažno dvorište, koje predstavlja važan segment sustava gospodarenja otpadom. Građanima je omogućeno odlaganje posebnih vrsta otpada (auto gume, elektronički otpad, ambalaža, otpadna ulja, akumulatori, baterije i lijekovi), koji se dalje zbrinjava putem ovlaštenih sakupljača.

U 2026. godini planira se dodatno jačanje sustava selektivnog prikupljanja otpada, povećanje količina odvojeno prikupljenog otpada te unaprjeđenje suradnje s nadležnim institucijama i partnerima.

Sve planirane aktivnosti provodit će se sukladno važećim propisima i odlukama nadležnih tijela, s ciljem povećanja učinkovitosti sustava, smanjenja opterećenja okoliša te osiguranja dugoročno održivog i financijski prihvatljivog modela upravljanja otpadom, uz podizanje razine komunalnih usluga i kvalitete života građana.

Financijski aspekti prikupljanja i odvoza kućnog otpada dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

3.3.4 Proizvodnja i isporuka toplotne energije:

Proizvodnja toplinske energije trenutno se vrši u gradskoj kotlovnici na uglj, koja je u vlasništvu Općine Žepče. Na sustav daljinskog grijanja priključeno je ukupno 347 korisnika, od čega 269 kućanstava i 78 poslovnih subjekata, što potvrđuje da interes za korištenje ove usluge i dalje postoji.

Postojeći sustav grijanja predstavlja jedan od ključnih infrastrukturnih izazova te značajno opterećuje poslovanje poduzeća. Kotlovsko postrojenje, proizvedeno 1983. godine, staro je više od 40 godina i danas je tehnološki zastarjelo i energetske neučinkovito. Procijenjena iskoristivost kotla iznosi približno 50–55 %, što znači da se gotovo polovina energije sadržane u gorivu gubi kroz dimne plinove i toplinske gubitke. U usporedbi sa suvremenim sustavima, čija učinkovitost iznosi 85 % do 92 %, jasno je da postojeći sustav uzrokuje povećanu potrošnju energenta i visoke operativne troškove.

Dodatni problem predstavlja dotrajala toplovodna mreža, s procijenjenim gubicima toplinske energije od 15 % do 25 %, kao i nedostatak adekvatne regulacijske i mjerne opreme u toplinskim podstanicama. Neoptimalan rad sustava posebno dolazi do izražaja u razdobljima viših vanjskih temperatura, kada dolazi do povećane i često nepotrebne potrošnje energenta. U takvim uvjetima dnevna potrošnja može doseći i do 15 tona ugljena, dok su troškovi električne energije na mjesečnoj razini značajni. Zbog nedovoljne automatizacije sustava angažiran je i veći broj radnika u odnosu na suvremene sustave.

Sve navedeno rezultira visokim troškovima proizvodnje i distribucije toplinske energije te čini postojeći sustav dugoročno financijski i tehnološki neodrživim bez značajnijih investicija. Istodobno, jasno je da se radi o infrastrukturnom problemu nastalom uslijed dugogodišnjeg nedostatka ulaganja, a ne o problemu operativnog upravljanja sustavom.

U 2026. godini planira se nastavak redovitog i preventivnog održavanja sustava, s ciljem osiguranja stabilne i kontinuirane isporuke toplinske energije korisnicima. Planirane aktivnosti uključuju svakodnevni nadzor radnih parametara, održavanje kotlovskog postrojenja i toplovodne mreže, kontrolu rada toplinskih podstanica, otklanjanje kvarova te provedbu redovnog remonta opreme.

Istodobno, u prijelaznom razdoblju predviđeno je provođenje mjera optimizacije postojećeg sustava, koje obuhvaćaju postupnu modernizaciju toplinskih podstanica, ugradnju regulacijske i mjerne opreme te aktivnosti na smanjenju toplinskih gubitaka u mreži. Navedene mjere imaju za cilj povećanje učinkovitosti i pouzdanosti sustava te ostvarivanje određenih ušteda do realizacije trajnog rješenja.

Kao dugoročno i strateško rješenje predviđena je izgradnja nove kotlovnice na biogorivo, kapaciteta usklađenog s potrebama Općine Žepče. Realizacijom ovog projekta omogućilo bi se značajno povećanje energetske učinkovitosti, stabilizacija troškova proizvodnje toplinske energije, smanjenje ovisnosti o cijenama fosilnih goriva te značajno smanjenje emisija štetnih plinova. Projekt bi ujedno omogućio veću energetske neovisnost i usklađenost sa suvremenim europskim standardima u području zaštite okoliša i korištenja obnovljivih izvora energije.

Idejni projekt nove kotlovnice je izrađen, a u narednom razdoblju planira se izrada glavnog projekta te svih potrebnih studija (energetskih, ekonomskih i okolišnih), u svrhu ishođenja potrebnih dozvola i početka realizacije projekta. Paralelno s tim, planiraju se aktivnosti na osiguranju financijskih sredstava, prvenstveno kroz modele javno-privatnog partnerstva i suradnju s domaćim i međunarodnim institucijama.

Ukoliko se ne pristupi pravovremenoj modernizaciji sustava grijanja, realno je očekivati daljnji rast troškova, povećanje cijene grijanja za korisnike te dodatno pogoršanje financijskog rezultata poduzeća. Stoga rješavanje ovog pitanja zahtijeva donošenje strateške odluke osnivača i pokretanje investicijskog ciklusa u cilju dugoročne stabilizacije i održivosti sustava daljinskog grijanja.

3.3.5 Čišćenje javnih i zelenih površina:

JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče zaduženo je za održavanje komunalne čistoće na području grada, što obuhvaća čišćenje asfaltiranih javnih površina, održavanje parkova i zelenih površina, cvjetnjaka te ostalih elemenata hortikulture. Tijekom prethodnog razdoblja poslovi javne higijene i održavanja zelenih površina obavljani su kontinuirano i u skladu s raspoloživim kapacitetima. Redovito su se provodili radovi čišćenja ulica, uklanjanja otpada, košenja trave, sadnje i održavanja cvijeća, orezivanja grmlja i drveća, kao i održavanja fontana i drugih javnih površina. Posebna pažnja posvećena je održavanju korita rijeke Krajnjače, kao i dodatnom čišćenju tijekom održavanja gradskih manifestacija i obilježavanja značajnih datuma.

Razvoj i postupno širenje grada rezultirali su povećanjem površina obuhvaćenih održavanjem, osobito na području poslovne zone „Polja“, industrijske zone te dijela grada poznatog kao Novo Žepče. Uvođenjem redovitog održavanja na tim lokacijama značajno je povećan obujam komunalnih poslova, procijenjen na oko 20–30 %, što je zahtijevalo dodatno angažiranje radne snage i prilagodbu organizacije rada.

U zimskom razdoblju provode se poslovi zimskog održavanja javnih površina, koji uključuju čišćenje snijega s nogostupa, javnih površina, platoa i parkirališta, kao i posipanje soli radi sigurnog kretanja pješaka i odvijanja prometa. Također se provodi čišćenje šahtova oborinske odvodnje i uklanjanje pijeska zaostalog nakon zimskog održavanja.

U 2026. godini planira se zadržavanje postojećeg obima usluga održavanja javne higijene i zelenih površina, uz daljnje unapređenje organizacije rada i prilagodbu povećanim zahtjevima uslijed širenja urbanog područja. Aktivnosti će se provoditi kontinuirano, s ciljem očuvanja visoke razine urednosti i funkcionalnosti javnih površina. Održavanje čistoće grada predstavlja jedan od prepoznatljivih segmenata komunalnih usluga, što potvrđuju i pozitivne reakcije posjetitelja i građana, te će se i u narednom razdoblju nastaviti ulagati napori u očuvanje i unapređenje dostignute razine komunalnog standarda.

Financijski aspekti čišćenja javnih i zelenih površina dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

3.3.6 Upravljanje gradskom tržnicom:

U nadležnosti poduzeća je i upravljanje Gradskom tržnicom, što obuhvaća održavanje reda i organizacije rada, čišćenje i održavanje prostora, kao i naplatu tržne naknade.

Tijekom prethodnog razdoblja ova djelatnost obavljana je uredno i kontinuirano, bez značajnijih problema, uz osigurane sve potrebne komunalne i tehničke uvjete za rad korisnika tržnice. Redovito se provode aktivnosti održavanja čistoće, nadzora reda te održavanja objekata i opreme.

Međutim, uočena je slaba posjećenost gradske tržnice, osobito tijekom radnih dana, dok je nešto veća frekvencija korisnika prisutna isključivo tržnim danom (subotom). Navedeno ukazuje na promijenjene navike građana i smanjeni interes za kupovinu na tržnici, što se odražava i na smanjeni obujam korištenja usluge.

U 2026. godini planira se nastavak redovitog i urednog obavljanja ove djelatnosti, uz održavanje postojećeg standarda čistoće, funkcionalnosti i organizacije rada tržnice. Sve aktivnosti provodit će se sukladno važećim propisima i odlukama nadležnih tijela, uz nastojanje da se očuva funkcija gradske tržnice kao važnog segmenta komunalne infrastrukture i lokalne opskrbe.

U 2026. god. nisu predviđena značajnija ulaganja u ovu djelatnost.

Financijski aspekti upravljanja gradskom tržnicom dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

3.3.7 Upravljanje gradskim parkinzima:

Sustav naplate parkiranja organiziran je na suvremen i funkcionalan način putem parking aparata, čime se osigurava uredna, transparentna i kontrolirana naplata te održavanje reda na javnim parkirališnim površinama.

Naplata parkiranja obuhvaća sve javne površine predviđene za tu namjenu, a svi parkirališni prostori na kojima se vrši naplata opremljeni su parking aparatima.

Ukupan broj parkirališnih mjesta na području grada Žepča iznosi 252, od čega je 178 asfaltiranih i propisno označenih, dok su 74 mjesta neasfaltirana i neoznačena. Od ukupnog broja, 16 parkirališnih mjesta rezervirano je za osobe s invaliditetom te se na tim mjestima ne vrši naplata parkiranja.

U prethodnom razdoblju zabilježen je porast prihoda od naplate parkiranja, što je rezultat korekcije cijene parkiranja, kao i unapređenja organizacije sustava naplate. Tijekom godine evidentirana je i stabilna potražnja za parkirališnim mjestima, uključujući izdavanje godišnjih i povlaštenih parkirnih karata za stanare u zonama naplate.

U 2026. godini planira se zadržavanje postojećeg sustava naplate parkiranja, uz njegovo daljnje unapređenje kroz uređenje i označavanje parkirališnih površina, s posebnim naglaskom na neuređena parkirališna mjesta, kao i kroz poboljšanje uvjeta korištenja.

Djelatnost parkiranja predstavlja stabilan i organizacijski uređen segment komunalnih usluga, koji doprinosi boljoj regulaciji prometa u mirovanju te ukupnoj funkcionalnosti urbanog prostora.

Financijski aspekti upravljanja gradskim parkiranjem dati su u financijskom planu, u nastavku ovog dokumenta.

Planirano je u 2026. god. pokrenuti proces uspostave naplate parkiranja putem SMS poruka.

4 FINANCIJSKI PLAN ZA 2025. God.

4.1. PLAN PRIHODA:

KM

RED. BROJ	OPIS	OSTVARENO U 2023.	OSTVARENO U 2024.	OSTVARENO U 2025.	PLAN ZA 2026.	FAKTOR (2025./2024.)
1.	Prihodi od vode	487.147,22	527.090,38	567.694,21	624.463,63	1,1
2.	Prihodi od odvoza komunalnog otpada	1.184.858,92	1.230.493,52	1.270.583,66	1.334.112,15	1,05
3.	Prihodi od usluga grijanja	822.542,72	796.819,93	908.809,97	999.690,96	1,1
4.	Prihodi od usluga kanalizacije	90.430,46	96.930,84	113.746,15	119.433,33	1,05
5.	Prihodi od čišćenja ulica	99.487,20	112.820,52	155.820,52	163.611,54	1,05
6.	Prihodi od naknade za vodomjer i održavanje vodnih objekata	81.802,80	153.764,33	159.527,96	167.504,35	1,05
7.	Prihodi od usluga tržnice	9.727,98	7.554,56	6.423,11	6.423,11	1
8.	Prihodi od parkinga	101.197,63	106.342,82	136.767,57	139.502,92	1,02
9.	Prihodi od komunalnih taksi	81.078,42	120.662,89	124.415,62	126.992,97	1,02
10.	Namjenska sredstva Općine ostalih državnih organa	224.496,07	225.431,50	296.648,66	446.648,66	1,50
11.	Kamate od banke, poz. tečajne razlike, kamate po računima	15.888,29	19.778,26	21.538,37	21.538,37	1
12.	Prihod od taksi	2.200,00	1.735,80	2.849,45	2.849,45	1
13.	Ostali prihodi	3.584,56	17.760,70	21.678,46	21.678,46	1
14.	Poticaji zapošljavanju i refundacija bolovanja	23.273,48	31.040,58	64.548,02	64.548,02	1
15.	Prihodi od donacija (amortizacija donacijskih sredstava)	123.377,51	231.456,73	141.143,22	141.143,22	1
	UKUPNO PRIHODI /KM/:	3.551.093,26	3.679.683,36	3.992.204,95	4.380.141,14	

Značajnija povećanja prihoda planiraju se za sljedeće stavke:

- Prihod od vode će se povećati za 10% zbog povećanja cijene vode za domaćinstva od 01.04.2025. god.
- Prihod od kanalizacije će se povećati za 5 % zbog povećanja cijene vode za domaćinstva,
- Prihod od naplate parkinga će se povećati za 2 % zbog povećanja cijene parkiranja od 01.04.2025. god.
- Prihod od usluga grijanja će se povećati za 10 % zbog povećanja cijene grijanja za obračun po MWh od 01.04.2025. god.
- Planirano je značajno povećanje prihoda od namjenskih sredstava Općine Žepče i Vlade FBiH a vezano za uspostavu mjera za refundiranje troškova doprinosa za isplatu najniže minimalne plaće u FBiH.

4.2 . PLAN RASHODA:

KM

RED. BROJ	OPIS	OSTVARENO U 2023.	OSTVARENO U 2024.	OSTVARENO U 2025.	PLAN ZA 2026.	FAKTOR (2026./2025.)
1.	Utrošen osnovni materijal iz skladišta	79.238,86	70.999,32	108.179,95	108.179,95	1,00
2.	Troškovi vodovoda	-	108.984,94	58.850,68	58.850,68	1,00
3.	Troškovi grijanja	-	94.981,41	49.256,71	49.256,71	1,00
4.	Troškovi kanalizacije	-	6.849,31	8.578,05	8.578,05	1,00
5.	Troškovi odvoza otpada	241.770,16	246.918,68	248.506,81	273.357,49	1,10
6.	Uredski materijal, tiskani, toneri, materijala za čišćenje	12.938,30	9.880,10	11.169,02	11.727,47	1,05
7.	Utrošena električna energija	99.189,16	99.296,83	108.966,48	119.863,12	1,10
8.	Utrošen ugalj, pelet i piljevina za grijanje	531.522,41	560.654,86	795.972,08	835.770,68	1,05
9.	Utrošeno gorivo i mazivo	147.708,05	128.555,32	126.377,81	132.696,70	1,05
10.	Troškovi HTZ opreme i zaštite na radu	17.761,73	15.686,43	5.700,48	5.700,48	1,00
11.	Troškovi obračuna amortizacije	189.631,70	211.144,48	222.149,58	233.257,05	1,05
12.	Bruto plaća za djelatnike	1.317.517,3	1.518.078,1	2.036.487,0	2.036.487,0	1,00
13.	Topli obrok radnika, prijevoz, regres otpremnine i naknade	297.410,68	353.338,00	345.120,20	345.120,20	1,00
14.	Troškovi osiguranja vozila, imovine i tehničkih pregleda	10.943,20	17.344,02	14.999,42	14.999,42	1,00
15.	Troškovi bankarskih i financijskih usluga	1.839,70	7.737,01	7.637,07	7.637,07	1,00
16.	Troškovi ugovora o dijelu	5.911,97	712,42	6.587,03	6.587,03	1,00
17.	Troškovi Nadzornog Odbora	1.766,67	1.434,74	2.312,90	2.312,90	1,00
18.	Troškovi telefona, poštarina i interneta	24.445,79	26.469,78	27.913,26	27.913,26	1,00
19.	Troškovi sudskih, administrativnih i ostalih taksi i članarina	13.733,80	8.139,91	12.209,28	12.209,28	1,00
20.	Troškovi održavanja parkova i cvijeća	16.655,33	7.235,35	7.429,29	7.429,29	1,00
21.	Troškovi reprezentacije	2.119,86	409,96	-	1.000,00	
22.	Troškovi parkinga	-	3.480,08	8.016,95	5.000,00	0,62
23.	Zakup podstanice u Domu zdravlja, održavanje kruga upravne zgrade	-	4.636,45	5.073,85	5.073,85	1,00
24.	Troškovi oglašavanja i pretplate na službene glasnike	7.539,96	2.948,88	2.561,13	2.561,13	1,00
25.	Troškovi programa, antivirusne zaštite, video nadzora i sl.	12.821,58	13.710,53	17.730,11	17.730,11	1,00
26.	Troškovi zdravstvenih usluga, povrede na radu	-	2.159,80	3.789,60	3.789,60	1,00

Red. Broj	Opis	Ostvareno u 2023.	Ostvareno u 2024.	Ostvareno u 2025.	Plan za 2026.	Faktor (2026./2025.)
27.	Troškovi održavanja vozila i radnih strojeva	111.060,48	100.725,10	53.597,06	53.597,06	1,00
28.	Troškovi sitnog inventara	-	20.362,16	15.171,67	15.171,67	1,00
29.	Donacije	-	500,00	1.800,00	500,00	0,28
30.	Kazne i penali	-	1.316,17	3.720,35	3.720,35	1,00
31.	Ostali troškovi poslovanja	26.693,71	23.034,05	17.381,61	17.381,61	1,00
32.	Troškovi provođenja operativnog plana mjera u slučaju vanrednih i incidentnih situacija	-	-	-	20.000,00	
UKUPNO RASHODI:		2.989.336,96	3.323.611,40	4.333.245,52	4.443.459,21	

Negativan financijski rezultat iz prethodnog razdoblja, a posebno iz 2025. godine, posljedica je kombinacije više međusobno povezanih čimbenika, pri čemu značajan dio proizlazi iz dugotrajne nerentabilnosti sustava proizvodnje toplinske energije, odnosno rada gradske kotlovnice. Riječ je o strukturnom izazovu koji je prisutan duži niz godina, a dodatno je izražen uslijed nedovoljnog ulaganja u modernizaciju i unapređenje sustava grijanja. Kao posljedica takvog stanja, troškovi energenata, održavanja i gubici na mreži u značajnoj mjeri opterećuju poslovanje i premašuju prihode ostvarene isporukom toplinske energije.

Istodobno, dodatni pritisak na rashodovnu stranu u 2025. godini nastao je uslijed povećanja troškova rada kao posljedice odluke Vlade FBiH o minimalnoj plaći, kao i uslijed općeg rasta cijena energenata, materijala, roba i usluga na tržištu, na koje poduzeće nije moglo značajnije utjecati.

U takvim okolnostima, bez sustavnog i dugoročnog rješavanja pitanja kotlovnice i cjelokupnog sustava grijanja, ali i uz istodobno upravljanje ostalim troškovnim pritiscima, nije moguće u potpunosti osigurati stabilno i pozitivno poslovanje poduzeća.

Planom za 2026. godinu predviđeno je značajno smanjenje negativnog rezultata na približno 63.000 KM, čime se ostvaruje vidljiv pomak u odnosu na prethodnu godinu i započinje proces financijske stabilizacije. Smanjenje gubitka planira se kroz unapređenje naplate i povećanje obuhvata korisnika, punu primjenu već donesenih odluka te nastavak mjera racionalizacije i kontrole troškova poslovanja u svim segmentima.

Važno je naglasiti da su planirane mjere usmjerene na stabilizaciju poslovanja bez dodatnog opterećenja građana, uz maksimalno korištenje postojećih resursa i povećanje operativne učinkovitosti poduzeća.

U narednom razdoblju poseban fokus bit će stavljen na tehničko i organizacijsko unapređenje sustava grijanja, kao i na pronalaženje dugoročnog i održivog rješenja za kotlovnice, što predstavlja jedan od ključnih preduvjeta za postizanje financijske stabilnosti.

Provođenjem navedenih mjera u 2026. godini stvaraju se realni preduvjeti za daljnje smanjenje gubitaka i postupni izlazak iz negativnog poslovanja u narednim godinama.

Ovaj plan rada je prihvaćen od strane Nadzornog odbora poduzeća na sjednici održanoj 15.04.2026. god.



DIREKTOR

Josip Pranjić univ.bacc.ing. str.