

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO DOBOJSKI KANTON
OPĆINA ŽEPČE
OPĆINSKO VIJEĆE

Broj: 01-19-100/26

Datum, 30.04.2026. godine

Na temelju članka 23. Statuta općine Žepče i članka 98. Poslovnika o radu Općinskog vijeća ("Službeni glasnik Općine Žepče", broj:4/09), Općinsko vijeće je na svojoj 15. sjednici održanoj 30.04.2026. godine je donijelo

ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Izvješće o radu JP "Komunalno" d.o.o. Žepče za 2025.godinu i Plan rada za 2026. godinu
2. Zaključak stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u Službenom glasniku Općine Žepče.

Dostaviti:

1. Općinski načelnik
2. JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče
3. a/a



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO- DOBOJSKI KANTON
OPĆINA ŽEPČE
JAVNO PODUZEĆE "KOMUNALNO" D.O.O. ŽEPČE
NADZORNI ODBOR**

Broj: 1532/26
Žepče, 15.04 .2026. godine.

OPĆINSKO VIJEĆE ŽEPČE
Ž e p č e

IZVJEŠĆE

O RADU JP "KOMUNALNO" D.O.O. ŽEPČE u 2025. god.

a/ UNUTARNJE AKTIVNOSTI

DJELATNOSTI PODUZEĆA

Djelatnosti koje obavlja JP "Komunalno" d.o.o. Žepče su:

- Opskrba pitkom vodom,
- Odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda,
- Proizvodnja i distribucija toplinske energije,
- Prikupljanje, odvoz i deponiranje otpada,
- Čišćenje i uređenje asfaltnih i zelenih površina,
- Naplata parkinga i održavanje parking površina,
- Upravljanje gradskom tržnicom.

1. VODNE USLUGE

1.1. Opskrba pitkom vodom

Poduzeće vrši sljedeće vodne usluge:

1. Zahvaćanje, transport, prečišćavanje i distribucija pitke vode,
2. Odvodnja i tretman (prečišćavanje) otpadnih voda,
3. Upravljanje i gospodarenje sustavom navodnjavanja

JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče obavlja djelatnost zahvaćanja, prerade i distribucije pitke vode te odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda na području općine Žepče.

Na gradsku vodovodnu mrežu priključeno je ukupno 3.833 korisnika, od čega 3.502 kućanstva i 331 poslovni subjekt. U odnosu na prethodnu godinu broj korisnika povećan je za 132.

Na sustav javne kanalizacije priključeno je 2.290 korisnika, od čega je na uređaj za pročišćavanje otpadnih voda spojeno 1.198 korisnika.

Tijekom 2025. godine isporučeno je ukupno 443.533 m³ pitke vode, od čega 362.028 m³ kućanstvima i 86.505 m³ poslovnim subjektima. U odnosu na 2024. godinu isporučena količina vode manja je za 13.499 m³.

Prihodi od usluga vodoopskrbe u 2025. godini povećani su u odnosu na 2024. godinu za 46.603,62 KM.

Sustav vodoopskrbe tijekom izvještajnog razdoblja funkcionirao je stabilno, uz redovito održavanje vodovodne mreže i pripadajuće opreme. Aktivnosti su bile usmjerene na osiguranje kontinuiteta isporuke vode, održavanje funkcionalnosti sustava te pravovremeno otklanjanje kvarova. Unatoč stabilnom radu sustava, postojeća vodovodna mreža dijelom je dotrajala, što uzrokuje tehničke gubitke vode i povećava troškove održavanja. Poduzeće kontinuirano radi na unapređenju sustava vodoopskrbe.

Provedene su sljedeće aktivnosti u 2025. godini vezano za vodoopskrbu:

- Izvršena izmjena 339 m cijevi na najkritičnijim dijelovima gradske sekundarne vodovodne mreže,
- Sanirano je 331 kvara na vodovodnoj mreži,
- Zamijenjeno je 126 starih vodomjera s novim vodomjerima,
- Priključeno je 132 novih korisnika na vodovodnu mrežu (129 domaćinstva i 3 poslovna objekata),
- Vršeno je obilazak, kontrola, i čišćenje vodozahvata Ravna Rijeka i Ograina, te odmuljivanje vodozahvata, drenažnih okana, Čekrk spojno okno i prekidnih komora, taložnika na filter stanici, čišćenje i klorisanje opreme filter postrojenja i rezervoara za vodu,
- Vršena je redovna bakteriološka i fizikalno-kemijska kontrola ispravnosti vode iz vodovodne mreže (Inspekt RGH Sarajevo). Izvršene su 24 mikrobiološke i 12 fizikalno-kemijskih analiza. Kod svih mikrobioloških analiza nalaz je bio uredan, dok su dvije fizikalno-kemijske kontrole pokazale prekomjernu zamućenost vode. Izvršeno je i 6 proširenih fizikalno-kemijskih analiza sa svih izvorišta koja napajaju gradski vodovod. Kod svih proširenih analiza se pokazalo da je voda ispravna za piće.
- Praćeni radovi na izgradnji vodovodne mreže „Vodovod Budimiri“, „Vodovod Smajići“ i „Vodovod Ozimica“ kao i radovi na rekonstrukciji gradske vodovodne, hidrantske i kanalizacijske mreže.
- Vršeni su redovni mjesečni monitorinzi otpadnih voda na pročistaču kanalizacije i filter stanici „Križ“,
- Vršeno je utuživanje dužnika, otkrivanje ilegalnih priključaka, isključenja sa vodovodne mreže,
- Provođene su aktivnosti na edukaciji uposlenika i poboljšanju vodnih usluga.
- U 2025. godini hidrološka situacija nastavila je pokazivati trend pogoršanja koji je primjetan iz godine u godinu. Iako u promatranom razdoblju nije bilo redukcija vode sa izvorišta Ravna Rijeka, Jakovac i Selište („Vodica“), problemi sa dotokom vode i dalje su bili izraženi na vodozahvatu Goliješnica, iz kojeg se snabdijevaju korisnici Vodovoda Brankovići.
- Zbog smanjenog dotoka i nepovoljne hidrološke situacije, tijekom ljetnog razdoblja bile su uvedene redukcije u isporuci vode za korisnike Vodovoda Brankovići. Ovakvi problemi ukazuju da se hidrološka situacija na području općine Žepče iz godine u godinu značajno pogoršava, zbog čega je nužno intenzivirati aktivnosti na pronalasku novih izvorišta i alternativnih rješenja za dugoročno i stabilno snabdijevanje stanovništva pitkom vodom,
- Tijekom 2025. godine izvršena je sanacija gradske hidrantske mreže, čime je značajno unaprijeđena funkcionalnost i pouzdanost sustava protupožarne zaštite. Nakon provedene sanacije, u funkciji je ukupno 70 hidranata koji su stalno pod radnim pritiskom, čime je osigurana njihova operativna spremnost za potrebe intervencija i zaštite od požara.

1.2. Odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda

Na gradsku kanalizacijsku mrežu priključeno je ukupno 2.290 korisnika, od čega 2.071 kućanstvo i 219 poslovnih objekata. Prihodi od usluga kanalizacije u 2025. godini povećani su u odnosu na 2024. godinu za 16.815,31 KM. Tijekom 2025. godine desnoobalni kanalizacijski kolektor je u više navrata bio zapunjen pijeskom i drugim nečistoćama, zbog čega je vršeno njegovo detaljno čišćenje angažiranjem specijalnog vozila za pročišćavanje kanalizacije.

Na sustavu odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda tijekom godine izvršeni su sljedeći radovi:

- izvršena je rekonstrukcija dijela kanalizacijske mreže na lokaciji Preko,
- vršeno je otklanjanje kvarova i začepjenja na kanalizacijskoj mreži,
- vršeno je redovito čišćenje kanalizacijskih šahtova, kolektora, pjeskolova, pročištača otpadnih voda i crpnog postrojenja,
- izvršeno je generalno čišćenje kanalizacijskih cijevi od pijeska i naslaga uz korištenje specijalnog vozila,
- vršena je redovita zamjena oštećenih i otuđenih poklopaca na kanalizacijskim i vodovodnim šahtovima.

Uređaj za pročišćavanje otpadnih voda i pjeskolov tijekom izvještajnog razdoblja bili su u funkciji, uz povremene zastoje u radu uzrokovane kvarovima na crpkama u crpnoj stanici, kao i kvarovima na samom uređaju i pripadajućoj automatici.

Značajan problem u radu uređaja i dalje predstavljaju krpe i druge krupne nečistoće koje u sustav dolaze iz objekata priključenih na kanalizacijsku mrežu iza pjeskolova (područje žepačkih polja), što uzrokuje preopterećenje sustava, pregaranje crpki i zastoje u radu pročištača otpadnih voda. U cilju rješavanja navedenog problema, potpisan je ugovor s Fondom za zaštitu okoliša za realizaciju projekta izgradnje grubog pročištača otpadnih voda. Ugradnjom navedenog sustava omogućit će se zadržavanje krpa i ostalih krupnih nečistoća prije ulaska u postojeći sustav pročišćavanja. Realizacijom ovog projekta očekuje se značajno smanjenje kvarova na crpkama, povećanje pouzdanosti rada postrojenja te stabilniji i učinkovitiji rad sustava pročišćavanja otpadnih voda.

Sve navedeno ukazuje na povećane zahtjeve održavanja sustava i potrebu kontinuiranog tehničkog nadzora kako bi se osigurala njegova funkcionalnost i pouzdan rad.

1.3. Realizacija PSA Ugovora (Ugovor o pružanju vodnih usluga između Općine Žepče i JP Komunalno):

Općina Žepče i JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče imaju potpisan Ugovor o pružanju vodnih usluga kojim su definirani odnosi, prava i obveze ugovornih strana. Ugovorom je definirano kontinuirano praćenje ključnih indikatora koji se odnose na oblast vodoopskrbe i odvodnje otpadnih voda.

Ključni indikatori učinka prikazani za posljednje 3 godine:

Ključni Indikator	2023.	2024.	2025.
Pokrivenost populacije uslugom vodoopskrbe (iz vodovoda u nadležnosti "JP Komunalno") (broj stanovnika koji imaju gradski v./ ukupan broj stanovnika x100) $(12\ 257 / 30\ 219 \times 100)$	39,06 %	39,06 %	40,56 %
Pokrivenost populacije uslugom kanalizacije (kanalizacija u nadležnosti "JP Komunalno") (broj stanovnika koji imaju gradsku k./ ukupan broj stanovnika x100) $(7\ 249 / 30\ 219 \times 100)$	22,19 %	22,19 %	23,98 %
Gubici vode u vodovodnoj mreži (isporučena voda m ³ – fakturirana voda m ³ – legalna neprihodovana voda m ³)/(isporučena voda m ³) x 100 $((829\ 760-448\ 533-57\ 000) / 829\ 760) \times 100$	38,72 %	39,93 %	39,07 %
Neprihodovana voda	42,90	44,76 %	45,94 %

(isporučena voda m3 – fakturirana voda m3)/(isporučena voda m3) x 100 ((829 338-448 533) / 829 533) x 100			
Prosječan period naplate – voda i kanalizacija (potraživanja od ViK/fakturirano ViK x 365) (267.393/839.813 x 365)	130 dana	80 dana	116 dana
Procent naplate (naplaćeno u godini/fakturirano u godini x 100) (1.222.899/839.813 x100)	114,6 %	78%	145,61 %
Udio troškova zaposlenika u operativnim troškovima ViK (troškovi zaposlenika na ViK/ukupni operativni troškovi ViK x 100) (318.736/ 680.654 x 100)	61,8 %	45%	46,82%
Udio troškova električne energije za ViK u operativnim troškovima za ViK (godišnji troškovi struje za ViK/ukupni troškovi za ViK x100) (22.301,47/680.654 x100)	2,81 %	3%	3,27%
Pokrivenost operativnih troškova JKP/JVP (Prihodi ViK/Operativni troškovi ViK x 100) (839.813/680.654 x 100)	149,3 %	116%	123,38%
Udio mjesečnog računa za domaćinstvo u prosječnom prihodu (prosječan mjesečni račun za ViK/prosječan prihod domać. x 100) (14,04/1000 x100)	1,31 %	2,35	1,40%
Broj uposlenih vezanih za vodne usluge (dodat pripadajući procenat zajedničkih službi) 11 na ViK + (15 x 0,2 zajedničke službe)	14	14	14
Broj uposlenih na ViK na 1000 priključaka 14 uposlenih/ 3833 priključaka x 1000	3,88	3,7	3,6

Visok nivo gubitaka vode prvenstveno je posljedica starosti vodovodne mreže i dugogodišnjeg nedostatka investicija u rekonstrukciju sustava. Smanjenje gubitaka moguće je isključivo kroz kontinuirana ulaganja u obnovu mreže, što predstavlja jedan od prioriteta u narednom periodu

2. Proizvodnja i distribucija toplinske energije

Djelatnost proizvodnje i distribucije toplinske energije predstavlja ključni izazov u poslovanju poduzeća i, od svih djelatnosti, najviše doprinosi negativnom financijskom rezultatu. Na gradsku toplovodnu mrežu priključeno je ukupno 347 korisnika, od čega 269 domaćinstava i 78 poslovnih subjekata. Na poslovima proizvodnje i distribucije toplinske energije angažirano je ukupno 13 radnika, od čega su 4 stalno zaposlena, dok je 9 radnika angažirano na određeno vrijeme, prvenstveno za potrebe rada u sezoni grijanja.

Prihodi od usluga grijanja u 2025. povećani su u odnosu na 2024. godinu za 111.990,04 KM, prvenstveno zbog povećanja cijene obračuna po kalorimetru i povećanja paušalnog obračuna s 5 % na 20 %. U navedenom razdoblju sa sustava daljinskog grijanja isključio se 1 poslovni subjekt i 16 domaćinstava, dok su se istovremeno na sustav priključila 2 nova poslovna subjekta i 45 domaćinstava. Navedeni podaci ukazuju na to da interes za korištenje usluge i dalje postoji, ali i potvrđuju da je trend isključenja korisnika i dalje prisutan, čime se djelomično neutralizira rast broja novih priključaka.

Unatoč povećanju prihoda, istovremeno su značajno porasli i troškovi rada i održavanja sustava, prvenstveno zbog izražene zastarjelosti postojeće infrastrukture. Postojeće kotlovsko postrojenje proizvedeno je 1983. godine i staro je više od 40 godina, zbog čega je sustav danas tehnološki zastario i energetske neučinkovit.

Procijenjena iskoristivost kotla iznosi približno 53 %, što znači da se gotovo polovina energije sadržane u gorivu gubi kroz dimne plinove i toplinske gubitke. U usporedbi sa suvremenim sustavima, čija učinkovitost iznosi 85 % do 92 %, jasno je da postojeći sustav uzrokuje povećanu potrošnju energenta i visoke operativne troškove.

Dodatni problem predstavlja nedostatak adekvatne regulacije rada sustava, zbog čega dolazi do neoptimalnog rada, posebno u razdobljima viših vanjskih temperatura. U takvim uvjetima dnevna potrošnja može doseći i 15 tona ugljena, što predstavlja značajan i često nepotreban trošak. Mjesečni troškovi električne energije iznose približno 12.000 do 13.000 KM, a zbog nedovoljne automatizacije angažiran je i veći broj radnika u odnosu na suvremene sustave.

Pored kotlovskog postrojenja, značajan problem predstavlja i dotrajala toplovodna mreža, kod koje se gubici toplinske energije procjenjuju na 15 % do 25 %, što dodatno povećava ukupne troškove sustava. Unatoč navedenim problemima, sustav grijanja je tijekom protekle sezone funkcionirao stabilno i bez prekida u isporuci toplinske energije, što je rezultat kontinuiranog rada zaposlenika i redovitog održavanja sustava.

Najznačajnije aktivnosti u radu sustava bile su:

- svakodnevna kontrola radnih parametara sustava
- održavanje i stabilizacija rada sustava grijanja
- kontrola i nadzor toplinskih podstanica
- otklanjanje kvarova na toplovodnoj mreži
- redovito održavanje instalacija i opreme
- redovni remont kotla i prateće opreme

Sve navedeno ukazuje da postojeći sustav daljinskog grijanja predstavlja infrastrukturni problem koji je posljedica dugogodišnjeg nedostatka investicija, a ne problem trenutnog upravljanja.

Ukoliko se ne pristupi modernizaciji sustava grijanja, realno je očekivati daljnji rast troškova, povećanje cijene grijanja za korisnike te dodatno pogoršanje financijskog rezultata poduzeća. Rješavanje ovog problema prelazi operativne mogućnosti poduzeća te zahtijeva donošenje strateške odluke osnivača i osiguranje investicijskih sredstava.

3. Prikupljanje i odvoz kućnog otpada

JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče obavlja djelatnost prikupljanja i odvoza komunalnog otpada s područja grada Žepča i 47 mjesnih zajednica. Organiziranim odvozom otpada obuhvaćeno je ukupno 7.677 korisnika, od čega 7.196 kućanstava i 481 poslovni subjekt.

Prihodi od usluga prikupljanja i odvoza komunalnog otpada u 2025. godini povećani su u odnosu na 2024. godinu za 40.090,14 KM, prvenstveno kao rezultat povećanja broja korisnika usluge.

Pretovarna stanica komunalnog otpada tijekom godine radila je stabilno, bez tehničkih problema, kvarova ili zastoja. Na ovoj lokaciji vrši se pretovar otpada iz manjih komunalnih vozila u veće transportne kamione, nakon čega se otpad odvozi na regionalne deponije. Rad pretovarne stanice odvijao se bez negativnih utjecaja na okoliš te tijekom godine nije bilo primjedbi građana niti nadležnih inspeksijskih tijela u vezi s ugrožavanjem okoliša.

Ukupna količina prikupljenog i na regionalne deponije odloženog otpada u 2025. godini iznosila je 5.319,42,58 tona, što predstavlja povećanje od 289,42 tona u odnosu na 2024. godinu.

Postojeći način zbrinjavanja otpada uzrokuje značajne troškove upravljanja otpadom, koji uključuju troškove pretovara, deponiranja, goriva, guma, održavanja vozila i radne snage.

Djelatnost preuzimanja i zbrinjavanja krupnog otpada (namještaj, bijela tehnika), kao i šljake i pepela iz kotlovnica, obavljala se tijekom godine redovito i bez poteškoća.

Od lipnja 2020. godine na lokaciji pretovarne stanice u funkciji je reciklažno dvorište, u kojem građani mogu odlagati posebne vrste otpada koje ne spadaju u redovni komunalni otpad, kao što su: auto gume, elektronički otpad, ambalažni otpad, otpadna ulja, akumulatori i baterije te lijekovi. Prikupljeni otpad zbrinjava se na propisan način predajom ovlaštenim poduzećima za prikupljanje i zbrinjavanje posebnih vrsta otpada.

U 2025. godini putem reciklažnog dvorišta selektivno je prikupljeno i zbrinuto 2.000 kg rabljenog jestivog ulja. Također su prikupljene određene količine PET ambalaže, kartona i limenki, koje zbog logističkih razloga nisu odvožene tijekom 2025. godine.

Tijekom izvještajnog razdoblja započeta je suradnja s Češkom razvojnom agencijom, u partnerstvu sa općinama Žepče, Tešanj i Teslić, kao i s organizacijom Caritas Švicarske, s ciljem unapređenja sustava upravljanja otpadom.

Djelatnost prikupljanja i odvoza otpada predstavlja stabilan i financijski održiv segment poslovanja poduzeća te značajno doprinosi ukupnoj stabilnosti sustava.

4. Čišćenje i uređenje grada

Tijekom izvještajnog razdoblja redovito su obavljani poslovi čišćenja ulica te održavanja javnih asfaltiranih i zelenih površina na području grada Žepča. Razvoj i postupno širenje grada uvjetuju povećanje površina koje je potrebno redovito održavati, što se izravno odražava na obujam komunalnih poslova u području javne higijene i održavanja zelenih površina.

Fontane na javnim površinama održavane su na tjednoj razini, uz redovito čišćenje i zamjenu vode. Također je redovito vršeno čišćenje korita rijeke Krajnjače na dionici od Auto-moto društva do ušća u rijeku Bosnu. Za vrijeme održavanja gradskih manifestacija i obilježavanja značajnih datuma vršeno je dodatno čišćenje javnih površina te pojačano pražnjenje kontejnera i posuda za komunalni otpad, kako bi se osigurala urednost i higijena grada.

Na javnim zelenim površinama provodili su se redoviti radovi uklanjanja otpada, košenja trave, sadnje cvijeća, okopavanja i zalijevanja cvjetnih površina, kao i orezivanja grmlja i drveća.

Radovi čišćenja, uklanjanja otpada i košenja trave provodili su se i na drugim lokacijama na području grada, uključujući šetnicu uz rijeku Bosnu, područje uz Staru cestu, parkiralište u Goliješnici uz magistralni put iza tunela, dionicu od petlje do semafora, kao i duž prometnice u poslovnoj zoni „Polja“ te uz prometnicu pored KŠC-a.

U proteklom razdoblju uvedeno je redovito održavanje javnih površina na području poslovne zone „Polja“, industrijske zone te prostora uz KŠC, odnosno na području koje se često naziva Novo Žepče. Na navedenom području provode se radovi redovitog čišćenja, uklanjanja otpada te košenja i održavanja zelenih površina.

Uvođenjem održavanja ovog dijela grada značajno su povećane površine obuhvaćene održavanjem javne higijene, zbog čega je bilo potrebno stalno angažirati dodatnog radnika na poslovima čišćenja i održavanja tog područja. Procjenjuje se da je ukupan obujam poslova povećan za približno 20–30 %. S navedenog područja tijekom redovitog održavanja prikupljaju se i značajne količine komunalnog otpada, što dodatno potvrđuje povećanje obujma komunalnih poslova.

U zimskom razdoblju provodili su se poslovi zimskog održavanja javnih površina, koji su obuhvaćali čišćenje snijega sa javnih površina, platoa, parkirališta i nogostupa te posipanje soli na mostovima, nogostupima i pješačkim prilazima radi sigurnog odvijanja prometa i kretanja pješaka.

Također je vršeno čišćenje šahtova oborinske odvodnje, kao i uklanjanje većih količina pijeska koji nakon zimskog posipanja ostaje na kolnicima i u šahtovima te može uzrokovati poteškoće u funkcioniranju sustava odvodnje i kanalizacije.

Održavanje javnih površina tijekom izvještajnog razdoblja odvijalo se kontinuirano i u skladu sa raspoloživim kapacitetima, uz povećane zahtjeve rada uslijed širenja područja obuhvaćenih održavanjem.

5. Naplata parkinga i održavanje parking površina

Ukupan broj parkirnih mjesta na području grada Žepča iznosi 252, od čega je 178 asfaltiranih i označenih parkirnih mjesta, dok su 74 parkirna mjesta neasfaltirana i neoznačena. Od ukupnog broja parkirnih mjesta, 16 parkirnih mjesta rezervirano je za osobe sa invaliditetom, te se na tim mjestima ne naplaćuje parkiranje.

Ukupan prihod od naplate parkiranja u 2025. godini iznosio je 136.767,52 KM, što je za 30.424,75 KM više u odnosu na 2024. godinu.

Tijekom godine prodano je 125 godišnjih parkirnih karata, od čega su 23 povlaštene karte namijenjene stanarima zgrada u zonama naplate parkiranja.

Svi parkirališni prostori na kojima se vrši naplata parkiranja opremljeni su parkirnim aparatima, čime je omogućena uredna i kontrolirana naplata parkiranja.

Povećanje prihoda od naplate parkiranja u odnosu na prethodnu godinu rezultat je povećanja cijene parkiranja, koja je tijekom 2025. godine korigirana sa 1,00 KM/h na 1,50 KM/h, kao i poboljšane organizacije sustava naplate parkiranja.

Djelatnost parkinga predstavlja stabilan prihodovni segment poslovanja poduzeća, koji kontinuirano doprinosi ukupnoj financijskoj stabilnosti i omogućava djelomično pokrivanje troškova drugih komunalnih djelatnosti.

6. Upravljanje gradskom tržnicom

U okviru ove djelatnosti vodimo brigu o redu na tržnici, čistoći tržnice, redovitom održavanju objekata i opreme te vršimo naplatu tržne naknade. Prihodi od tržne naknade u 2025. god. su bili 6.423,56 KM i za 1.131,45 KM su manji u odnosu na 2024. god.

U 2025. god. nije bilo značajnijih problema pri obavljanju ove djelatnosti ali je primjetno da je gradska tržnica slabo posjećena. Građani Žepča nemaju naviku kupovati na tržnici pa je tržnica slabo posjećena od ponedjeljka do petka a nešto bolje posjećena samo tržnim danom (subotom). Unatoč manjem obujmu korištenja, djelatnost gradske tržnice se uredno i kontinuirano obavlja, uz osigurane sve potrebne komunalne i tehničke uvjete za rad korisnika.

7. Ostalo

Osim naprijed navedenih aktivnosti, na zahtjev općinskih službi, građana ili samostalnom procjenom po potrebi, vršeni su radovi:

- Košenje trave i uklanjanje raslinja uz put na potezu semafor-podvožnjak i stara cesta,
- Čišćenje podvožnjaka i korita rijeke Krajnjača, kod rampe,
- Prikupljanje i odvoz otpada uz put na lokaciji „Petlja“,
- Čišćenje otpada u poslovnoj zoni „Polja“ i uz Staru cestu, popravak i ispravljanje oštećenih prometnih znakova, orezivanje drveća i drugi manji radovi.

a/ KOMUNIKACIJA S GRAĐANIMA

U cilju informiranja i komunikacije s korisnicima naših usluga redovito se održava naša web stranica www.komunalno-zepce.com putem koje građanstvo obavještavamo o svim važnijim zbivanjima vezanim za rad Komunalnog poduzeća. Tu se mogu pročitati svi značajniji zakonski propisi, Uredbe, Odluke Općinskog Vijeća i Pravilnici koji čine zakonsku osnovu našeg djelovanja. Javno su objavljeni rezultati ispitivanja ispravnosti vode za piće, cjenici usluga, obavijesti o javnim nabavkama te aktualna obavještenja i upozorenja.

Komunikacija sa korisnicima naših usluga se odvija i putem lokalnih javnih medija: lokalne radio stanice i 2 žepačka internet portala te aplikacije e-citizen putem koje građani mogu postavljati pitanja lokalnoj samoupravi i javnim službama.

Pisane obavijesti se postavljaju po ulazima u stambene zgrade te na javnim oglasnim mjestima (oglasne table i oglasni valjci).

Našim klijentima omogućili smo anonimno dostavljanje pritužbi i prijedloga putem sandučića postavljenog na ulaznu kapiju poduzeća.

Izravna komunikacija s službama i direktorom poduzeća je moguća svakodnevno tijekom cijelog radnog vremena poduzeća.

U 2025. godini zaprimljeno je 27 žalbi, a na sve žalbe je odgovoreno i iste su u potpunosti riješene.

b/ KOMUNIKACIJA S VIŠIM RAZINAMA VLASTI, MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA ITD.

- Kod kantonalnog Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline, aplicirali smo s projektom „Sufinanciranje odvoza otpada na Regionalnu deponiju otpada“ (50.000,00 KM). Odobrena su nam financijska sredstva u iznosu od 17.500,00 KM.

U dogovoru s Općinom Žepče, Općina Žepče je aplicirala s nekoliko projekata vezanih za komunalnu infrastrukturu a neki od njih su:

- Kod UNDP-a prijavljeno sa projektom „Čišćenje korita rijeka i sanacija divljih deponija otpada sa iznosom 43.000,00 KM, projekt je realiziran,
- Kod Fonda Zaštite Okoliša je prijavljeno sa projektom „Vanjsko uređenje infrastrukture gradske toplane“ sa iznosom od 76.386,00 KM, odobreno 60.000,00 KM, radovi su završeni,
- Kod Vlade Republike Hrvatske prijavljeno sa projektom „Izgradnja vodovoda Smajići“ sa iznosom od 50.000,00 EUR, odobreno 25.000,00 EUR, projekt je završen.
- MEG II projekt prijavljeno je za završetak i proširenje vodovodnih linija, završetak vodovoda Smajići, Budimiri i dio vodovoda Vinište 71.278,90 KM, te isto je realizirano.
- Kod Fonda zaštite okoliša prijavljeno je za „Izradu grubog prečistača otpadnih voda“ sa iznosom od 138.500,00 KM, odobreno je 60.000,00 KM
- Kod vlade Republike Hrvatske prijavljeno je sa projektom „Vodovod Radići“ s iznosom od 80.000,00 EUR, sredstva nisu odobrena.
- Kod kantonalnog Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline aplicirali smo za nabavku traktora s svim potrebnim priključcima za košenje, čišćenje snijega i posipanje prometnica u iznosu od 80.000,00 KM. Međutim, sredstva nisu odobrena u traženom iznosu, već je odobreno 10.000,00 KM. Navedena sredstva smo prenamijenili te izvršili nabavku opreme za održavanje i čišćenje javnih površina.

U tijeku je realizacija ranije odobrenog projekta MEG II u kojemu zajedno učestvuju Općina Žepče i JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče. Ovaj projekt osim koristi vezanih za poboljšanje rada Općine Žepče i Javnog komunalnog poduzeća, donosi i određene financijske koristi ovisno o postignutim rezultatima.

c/ ZNAČAJNA POSTIGNUĆA

- Završena je rekonstrukcija hidrantske mreže u užem gradskom području („Faza 1“),
- Započeta rekonstrukcija vodovodne mreže u užem gradskom jezgru,
- Izgrađen je vodovod za naselje Smajići,
- Izgrađen je vodovod za dio naselja Ozimica,
- Završena je izgradnja vodovoda za dio naselja Ozimica i Matina (naselje Budimiri),
- Sve usluge koje poduzeće pruža izvršavane su uredno, osim u segmentu vodoopskrbe,
- U okviru projekta Švicarskog Caritas-a kružne ekonomije izrađen je glavni projekt biokompostane, te je planirano da se u 2026. godini izvrši nabavka nadogradnje za kamion Renault, kao i dodatne opreme za prikupljanje otpada, pri čemu točan iznos preostalih sredstava još nije definiran,
- Završena je realizacija projekta „Utopljanje zgrade JP Komunalno“.

- Izrađen je Glavni projekt „Detaljna hidrogeološka istraživanja u cilju osiguranja dodatnih količina pitkih podzemnih voda za potrebe vodoopskrbe stanovništva Općine Žepče“, a trenutno je u tijeku postupak ishoda potrebnih dozvola, pri čemu je urbanistička dozvola već pribavljena za osam lokacija od strane Kantonalnog ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša, dok je za nastavak aktivnosti potrebno još ishoditi odobrenje Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije za izvođenje istražnih bušotina, nakon čega će biti moguće pristupiti realizaciji planiranih radova.

d/ PREPREKE U RADU

Unatoč navedenim izazovima, poduzeće je tijekom cijele godine osiguralo kontinuirano i uredno pružanje svih komunalnih usluga prema građanima i poslovnim subjektima.

- Nedovoljan kapacitet postojećih izvora pitke vode predstavlja jedan od ključnih problema u redovnom i kvalitetnom vodoopskrbljivanju stanovništva. Trenutni kapaciteti omogućavaju zalihu vode za potrebe grada u trajanju od približno 14 sati, i to u slučaju kada su rezervoari u potpunosti puni, što predstavlja ozbiljan rizik za stabilnost sustava, posebno u periodima povećane potrošnje i nepovoljnih hidroloških prilika.
- U segmentu vodoopskrbe zabilježeni su značajni problemi uslijed presušivanja vodocrpilišta u Goliješnici krajem lipnja 2025. godine. Tijekom ljetnih mjeseci bile su uvedene redukcije vode, pri čemu se opskrba odvijala naizmjenično – jedan dan za jedan dio stanovništva, a naredni dan za drugi dio, sve do stabilizacije stanja sredinom rujna. U međuvremenu se rezervoar dopunjavao putem bazena i vanjskog voda iz Osove.
- Tijekom godine zabilježeni su značajni izazovi u vezi s zdravstvenim stanjem zaposlenika, što je imalo direktan utjecaj na organizaciju rada. Jedan djelatnik se vratio s porodiljnog odsustva, dok su dva zaposlenika duži niz godina odsutni zbog liječenja teške bolesti. Također, veći broj zaposlenika bio je na bolovanju uslijed povreda na radu i drugih zdravstvenih problema, što je rezultiralo povećanim brojem prekovremenih sati i ukupnih troškova rada.
- Dotrajalost voznog parka predstavlja značajan operativni problem. Učestali kvarovi na vozilima za prijevoz otpada uzrokovali su povećanje troškova održavanja, kao i dodatni angažman zaposlenika u cilju održavanja kontinuiteta odvoza otpada. Dva kamiona su rashodovana uslijed potpunog oštećenja nadogradnje, pri čemu ne postoji ekonomska opravdanost njihove sanacije, što dodatno smanjuje operativne kapacitete poduzeća.
- Problemi u sustavu kanalizacije najvećim dijelom odnose se na česte kvarove crpki na uređaju za pročišćavanje otpadnih voda, uzrokovane prisustvom krupnih nečistoća u fekalnim vodama. Ove nečistoće dolaze iz objekata priključenih na kanalizacijsku mrežu iza pjeskolova (KŠC Don Bosco, osnovna škola i poslovni objekti u industrijskoj zoni „Polja“), što uzrokuje učestale kvarove i zastoje u radu sustava.
- U oblasti gradskog grijanja izražen je kontinuiran problem isključivanja korisnika s sustava centralnog grijanja, kao i neriješeno pitanje dugoročne ekonomske održivosti kotlovnice. Postojeći sustav karakteriziraju zastarjela tehnologija, prevelik instalirani kapacitet i niska energetska učinkovitost, što direktno utječe na visoke operativne troškove.
- Zbog zastarjelosti i nerentabilnosti kotlovnice, kao i kontinuiranog rasta cijena energenata, posebno ugljena, tijekom dužeg vremenskog perioda akumulirani su značajni troškovi poslovanja u djelatnosti grijanja. Visoki izdaci za nabavku energenta, česti remont i održavanje postrojenja, kao i povećan broj angažiranih radnika dodatno opterećuju ovu djelatnost, koja ima značajan utjecaj na ukupni financijski rezultat poduzeća.
- Dodatno opterećenje predstavlja i povećanje plaća uslijed odluka nadležnih institucija, koje je u ukupnom iznosu povećalo troškove poduzeća za 518.409,04 KM, što je značajno utjecalo na konačni financijski rezultat.
- Uslijed navedenih okolnosti, poduzeće se suočava s ograničenim mogućnostima financiranja investicijskih i većih održavalačkih zahvata, što dodatno utječe na učinkovitost i sigurnost rada.
- Dodatni izazov u poslovanju predstavlja i ograničena mogućnost isplate materijalnih prava radnicima, poput regresa i drugih vidova pomoći, uslijed negativnog financijskog rezultata

poduzeća. Posebno je izražen problem unutarnjih odnosa, imajući u vidu da većina organizacijskih jedinica poduzeća posluje pozitivno, dok djelatnost grijanja generira gubitke, što se reflektira na prava svih zaposlenika i utječe na ukupnu radnu motivaciju i stabilnost poslovanja.

e/ KADROVI:

Kvalifikacijska struktura uposlenih:

Stručna sprema	Stalno uposleni	Privremeno uposleni	Svi uposleni
Visoka stručna sprema	7	0	7
Srednja stručna sprema	40	9	49
Nekvalificirani	14	0	14
UKUPNO:	61	9	70

Starosna struktura uposlenih:

Starosna dob	Stalno uposleni	Privremeno uposleni	Svi uposleni
Do 25 godina starosti	0	0	0
25 do 40 godina starosti	11	2	13
40 do 55 godina starosti	22	1	23
Preko 55 godina starosti	28	6	34
UKUPNO:	61	9	70

Svi uposlenici su prošli redovitu obuku iz PP Zaštite i zaštite na radu a uposlenici za koje su predviđeni redoviti liječnički i sanitarni pregledi redovito se podvrgavaju tim pregledima.

Uposlenici koji rade na financijskim i pravnim poslovima te javnim nabavkama redovito pohađaju stručne seminare i nabavljaju stručnu literaturu kako bi se usavršavali i bili u tijeku aktualnih promjena u ovim oblastima.

U okviru MEG projekta kompletan menadžment poduzeća i tim za detekciju kvarova prolaze specijalizirane obuke vezane za njihov djelokrug rada.

f/ Obrazloženje negativnog poslovnog rezultata

- Negativan financijski rezultat poduzeća u izvještajnom razdoblju dijelom je posljedica povećanja troškova rada uslijed odluke Vlade o minimalnoj plaći, pri čemu je u poduzeću 58 radnika bilo obuhvaćeno minimalnom plaćom. Ova promjena imala je ukupan negativan financijski učinak od 518.409,04 KM i značajno je utjecala na konačni rezultat poslovanja.
- Istodobno, izostale su prateće mjere podrške od strane nadležnih institucija, budući da nisu osigurane subvencije za komunalna poduzeća niti je došlo do smanjenja doprinosa, što je dodatno opteretilo poslovanje.
- Dodatni izazov predstavlja kontinuiran rast cijena roba, usluga i materijala, kao i značajno povećanje troškova električne energije, što komunalna poduzeća teško mogu pratiti bez korekcije cijena usluga ili dodatne financijske potpore.
- Poseban problem predstavlja nabava osnovnog energenta – ugljena, čija cijena kontinuirano raste, uz izražene poteškoće u osiguravanju potrebnih količina, što izravno povećava obveze prema dobavljaču te u slučaju nepravodobnog izmirenja može dovesti do ozbiljnog narušavanja likvidnosti i ugrožavanja ukupne financijske stabilnosti poduzeća. U takvim uvjetima poslovanja, od svih djelatnosti poduzeća, djelatnost proizvodnje i distribucije toplinske energije predstavlja najkritičniji segment te ima najizraženiji utjecaj na ukupni financijski rezultat.

- Razlozi takvog stanja prvenstveno su tehnička zastarjelost sustava i visoki operativni troškovi. Postojeće kotlovsko postrojenje, staro više od 40 godina, karakterizira nizak stupanj energetske učinkovitosti, česti kvarovi i visoki troškovi održavanja. Procijenjena iskoristivost kotla iznosi oko 53 %, što uzrokuje povećanu potrošnju ugljena i kontinuirano opterećenje poslovanja.
- U izvještajnom razdoblju izvršeno je potpuno usklađivanje troškova sa stvarnim stanjem, čime je iskazano realno financijsko opterećenje sustava grijanja. Kumulirani izdaci za energent, remonte, električnu energiju i radnu snagu izravno su utjecali na iskazani financijski rezultat.
- Poduzeće je, unatoč navedenim okolnostima, redovito izmirivalo obveze prema zaposlenicima i dobavljačima te osiguralo kontinuitet u pružanju komunalnih usluga. U potpunosti je izmiren dug prema dobavljaču ugljena iz grejne sezone 2024./2025. godine, međutim obveze za tekuću grijnu sezonu 2025./2026. i dalje predstavljaju ozbiljan financijski teret te u slučaju nepravodobnog izmirenja može doći do ozbiljnog narušavanja likvidnosti poduzeća.
- Sve ostale radne jedinice (vodovod i kanalizacija, parking, gradska tržnica, prikupljanje i odvoz otpada te održavanje javnih površina) posluju pozitivno i predstavljaju stabilan segment poslovanja.
- Međutim, djelatnost grijanja se već duži niz godina neizravno financijski pokriva iz dobiti ostalih radnih jedinica, što u postojećim okolnostima više nije održivo jer ograničava daljnji razvoj i ulaganja u druge segmente poslovanja.
- U postojećim uvjetima poduzeće može nastaviti redovito poslovanje, ali uz značajno ograničen prostor za investicije i daljnji razvoj, budući da se raspoloživa sredstva prvenstveno usmjeravaju na održavanje sustava u funkciji.
- Imajući u vidu značaj poduzeća za funkcioniranje komunalnog sustava i činjenicu da obavlja djelatnosti od općeg interesa, potrebno je naglasiti da odgovornost za osiguranje održivog poslovanja ne leži isključivo na upravi poduzeća, već i na osnivaču, koji ima ključnu ulogu u stvaranju uvjeta za stabilno poslovanje.
- Postojeći sustav daljinskog grijanja u sadašnjem obliku dugoročno nije financijski održiv te predstavlja jedan od značajnijih čimbenika negativnog financijskog rezultata poduzeća, dok će u postojećim uvjetima poslovanja i bez dodatnih mjera potpore ostali troškovi, uključujući troškove rada, postupno dodatno opterećivati financijsku stabilnost poduzeća.

8. Prijedlog mjera od strane Direktora

8.1 Sustav grijanja

S obzirom na utvrđeno stanje i činjenicu da djelatnost proizvodnje i distribucije toplinske energije, kao najkritičnija od svih djelatnosti, ima najizraženiji utjecaj na negativan financijski rezultat, neophodno je pristupiti sustavnom i dugoročnom rješavanju ovog segmenta poslovanja. U tom smislu predlažu se sljedeće aktivnosti:

- Pokrenuti izradu detaljne tehničko-ekonomske analize sustava daljinskog grijanja, koja će obuhvatiti više mogućih rješenja (biomasa, plin ili drugi energenti), uz sveobuhvatnu procjenu investicionih i operativnih troškova. Paralelno s tim, već su inicirani konkretni koraci kroz uspostavljene kontakte i održane preliminarne sastanke s referentnim stručnim firmama, uključujući i inicijalne pregovore i tehničke konzultacije s firmama specijaliziranim za kotlove na biomasu, od kojih su zaprimljeni početni prijedlozi i konceptualna rješenja za izgradnju nove toplane, što predstavlja kvalitetnu osnovu za daljnju razradu i donošenje optimalne odluke.
- Na osnovu rezultata analize donijeti stratešku odluku o pravcu razvoja sustava te pokrenuti konkretne aktivnosti na modernizaciji postojećeg ili izgradnji novog toplinskog postrojenja.
- U dugoročnom smislu predvidjeti i fazno realizirati potpunu obnovu kotlovnice i rekonstrukciju toplovodne mreže, s ciljem povećanja energetske učinkovitosti i smanjenja gubitaka.
- U kratkoročnom periodu izvršiti optimizaciju rada postojećeg sustava kroz unapređenje regulacije proizvodnje toplinske energije u zavisnosti od vanjske temperature.

- Nastaviti aktivnosti na unapređenju upravljanja toplinskim podstanicama i balansiranju sustava, kako bi se smanjili distributivni gubici i povećala ukupna učinkovitost sustava.
- Izvršiti detaljnu analizu troškova rada sustava grijanja (energenti, električna energija, radna snaga i održavanje), te na temelju iste definirati konkretne mjere racionalizacije i optimizacije troškova.
- U suradnji s osnivačem definirati i razmotriti provedive modele financijske stabilizacije djelatnosti grijanja, imajući u vidu akumulirane gubitke i njihov utjecaj na ukupno poslovanje poduzeća.
- Paralelno nastaviti s pripremom projektne dokumentacije i aktivnim apliciranjem na dostupne fondove i programe financiranja modernizacije i razvoja sustava daljinskog grijanja.

Modernizacijom sustava daljinskog grijanja moguće je ostvariti značajno povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje operativnih troškova:

- Zamjenom postojećeg kotla suvremenim postrojenjem moguće je očekivati smanjenje potrošnje energenta u rasponu od približno 30 % do 40 %,
- Rekonstrukcijom toplovodne mreže i unapređenjem izolacije moguće je smanjiti distributivne gubitke za dodatnih 10 % do 20 %,
- Uvođenjem suvremenih sustava regulacije moguće je ostvariti dodatne uštede od 10 % do 15 %,
- Ukupno promatrano, modernizacija sustava može rezultirati smanjenjem ukupnih troškova u rasponu od približno 40 % do 60 %, u zavisnosti od konačnog tehničkog rješenja.

Daljnje održavanje postojećeg sustava bez značajnijih ulaganja i tehnoloških promjena dugoročno nije održivo. Modernizacija sustava daljinskog grijanja predstavlja nužnost, a ne izbor, kako bi se osigurala stabilnost poslovanja, smanjenje troškova i pouzdano pružanje usluge korisnicima.

8.2. Vodovod i vodoopskrba

Sustav vodoopskrbe predstavlja jednu od temeljnih djelatnosti poduzeća i od posebnog je značaja za stanovništvo i poslovne subjekte na području općine Žepče. Iako sustav trenutno funkcionira, ograničeni kapaciteti postojećih izvora i rezervoara, kao i gubici u mreži, predstavljaju ozbiljan izazov za dugoročnu sigurnost i stabilnost vodoopskrbe. Iz tog razloga potrebno je nastaviti aktivnosti koje će istovremeno povećati sigurnost snabdijevanja, smanjiti gubitke i unaprijediti upravljanje sustavom.

- Kao prioritet planirati proširenje postojećih kapaciteta sustava, posebno u dijelu rezervoara, radi povećanja sigurnosti vodoopskrbe
- Intenzivirati aktivnosti na pronalaženju i stavljanju u funkciju novih izvorišta pitke vode
- Uspostavljeni troškovni centri omogućavaju kvalitetno praćenje troškova i daljnju optimizaciju poslovanja
- Nastaviti aktivnosti na smanjenju gubitaka vode kroz detekciju kvarova, zoniranje mreže i kontrolu neprihodovane vode
- Nastaviti ulaganja u opremu za detekciju kvarova i unapređenje upravljanja mrežom
- Optimizirati rad pumpnih stanica radi smanjenja potrošnje električne energije
- Pojačati kontrolu nelegalnih priključaka i nenaplaćene potrošnje
- Nastaviti rekonstrukciju dotrajalih dijelova mreže u skladu s mogućnostima

8.3. Kanalizacija i pročištač otpadnih voda

Sustav kanalizacije i uređaj za pročišćavanje otpadnih voda imaju važnu ulogu u očuvanju komunalnog standarda i zaštiti okoliša. U proteklom razdoblju evidentirani su povećani zahtjevi održavanja, posebno zbog začepljenja kanalizacijske mreže i problema u radu crpki i pročištača. Iz navedenih razloga potrebno je dodatno jačati tehničke i operativne kapacitete poduzeća kako bi sustav bio pouzdaniji, intervencije brže, a troškovi održavanja dugoročno niži.

- Učestalo začepljenje kanalizacijske mreže predstavlja značajan operativni problem koji uzrokuje povećane troškove i česte intervencije

- Kao prioritetnu mjeru potrebno je planirati nabavku specijaliziranog vozila za odčepeljivanje i održavanje kanalizacije, čime bi se značajno povećala učinkovitost rada na terenu
- Nabavkom vlastite opreme smanjili bi se troškovi angažiranja vanjskih usluga, skratilo vrijeme intervencija i povećala pouzdanost sustava
- Istovremeno, nabavka ovog vozila omogućila bi uvođenje komercijalne usluge pražnjenja septičkih jama za fizičke i pravne osobe, čime bi se otvorio dodatni izvor prihoda za poduzeće
- Dodatno, ovakvo vozilo ne bi koristilo isključivo poduzeću, već bi imalo širi značaj te bi se moglo koristiti i za potrebe civilne zaštite i vatrogasnih jedinica u izvanrednim i kriznim situacijama
- Preventivno održavanje kanalizacijske mreže već se provodi u kontinuitetu, u skladu s potrebama na terenu

8.4. Parking

Djelatnost parkinga predstavlja stabilan prihodovni segment poslovanja, ali istovremeno postoji prostor za njezino daljnje unapređenje kroz bolju organizaciju, učinkovitiju kontrolu i primjenu suvremenih modela naplate. Cilj predloženih mjera je povećati naplativost, olakšati korištenje usluge korisnicima i dodatno unaprijediti upravljanje postojećim kapacitetima.

- Modernizirati sustav naplate parkinga kroz digitalizaciju (SMS naplata, mobilne aplikacije), u cilju povećanja učinkovitosti i dostupnosti usluge
- Pojačati kontrolu naplate parkinga kako bi se smanjili gubici prihoda i povećala disciplina korisnika
- Razmotriti korekciju cijena parkinga u skladu s tržišnim uvjetima i postojećom potražnjom
- Analizirati mogućnost proširenja parking kapaciteta na ključnim lokacijama
- Nastaviti unapređenje organizacije i upravljanja parking sustavom kroz učinkovitije korištenje postojećih resursa

8.5. Odvoz otpada i vozni park

Djelatnost prikupljanja i odvoza otpada direktno zavisi od raspoloživosti i ispravnosti voznog parka, zbog čega njegovo stanje ima veliki utjecaj na kontinuitet i kvalitetu pružanja usluge. Iako poduzeće maksimalno koristi postojeće kapacitete, starost dijela vozila i povećani troškovi održavanja ukazuju na potrebu daljnjeg jačanja internih kapaciteta i planske obnove voznog parka.

- Vozni park predstavlja ključni operativni resurs, ali je zbog starosti dijela vozila opterećen povećanim troškovima održavanja i učestalim kvarovima
- U poduzeću je uspostavljen sustav internog održavanja voznog parka, pri čemu angažirani automehaničar vrši redovite i preventivne preglede, kao i tekuće popravke vozila, čime se smanjuju troškovi vanjskih usluga i osigurava operativna spremnost
- Vodi se detaljna evidencija kvarova i troškova održavanja po svakom vozilu, što omogućava kvalitetno upravljanje i donošenje odluka o daljnjoj eksploataciji ili rashodovanju
- U narednom razdoblju potrebno je dodatno unaprijediti interne kapacitete održavanja i opremanje radionice
- Istovremeno, potrebno je planirati postupnu obnovu voznog parka, s obzirom na to da dio vozila više nije ekonomski opravdan za daljnju eksploataciju
- Nastaviti optimizaciju ruta odvoza otpada u cilju smanjenja potrošnje goriva i učinkovitijeg korištenja resursa
- Poduzeće je maksimalno iskoristilo postojeće tehničke i organizacijske kapacitete voznog parka, te daljnja ulaganja u obnovu i modernizaciju predstavljaju nužnost za očuvanje kontinuiteta i kvalitete pružanja usluga

8.6. Financijsko upravljanje i kontrola troškova

U uvjetima rasta troškova energenata, električne energije, održavanja i rada, financijsko upravljanje ima poseban značaj za očuvanje stabilnosti poslovanja. Cilj predloženih mjera je jačanje kontrole rashoda, očuvanje likvidnosti i donošenje poslovnih odluka na osnovu stvarnih pokazatelja po djelatnostima.

- Provoditi kontinuiranu kontrolu troškova u svim segmentima poslovanja, uz racionalizaciju rashoda gdje je to moguće bez ugrožavanja kvalitete usluga
- Poseban naglasak staviti na optimizaciju troškova energenata, električne energije i održavanja, koji čine značajan dio ukupnih rashoda
- Nastaviti aktivno upravljanje obvezama prema dobavljačima i planiranje novčanih tokova u cilju očuvanja likvidnosti poduzeća
- Donositi poslovne odluke na temelju realnih financijskih pokazatelja, uz jasno razdvajanje rezultata po djelatnostima

8.7. Investicije, razvoj i suradnja s osnivačem

Dugoročna stabilnost i razvoj poduzeća nisu mogući bez planskih ulaganja u ključne komunalne sustave i bez aktivne suradnje s osnivačem. Posebno je važno pravovremeno pripremati projekte i dokumentaciju, kako bi poduzeće moglo koristiti dostupne izvore financiranja i postupno rješavati infrastrukturne probleme koji opterećuju poslovanje.

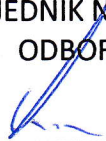
- Intenzivirati aktivnosti na pripremi i prijavi projekata prema domaćim i međunarodnim fondovima, posebno u području energetske učinkovitosti i komunalne infrastrukture
- Pripremati projektnu dokumentaciju za ključne infrastrukturne projekte (grijanje, vodovod, kanalizacija), u skladu s prioritetima poduzeća
- Planirati investicije u skladu s realnim financijskim mogućnostima, uz jasno definirane prioritete
- S obzirom na akumulirane gubitke, posebno u djelatnosti grijanja, potrebno je pokrenuti inicijativu prema osnivaču za financijsku stabilizaciju i dugoročno rješavanje problema
- U suradnji s osnivačem definirati strateški pravac razvoja komunalnog sustava, s ciljem osiguranja održivog i stabilnog poslovanja

Na kraju, važno je naglasiti da bez zajedničkog djelovanja poduzeća i osnivača, kao i bez donošenja pravovremenih strateških odluka, neće biti moguće dugoročno osigurati stabilno i održivo poslovanje, posebno u segmentu gradskog grijanja.

JP 'Komunalno' d.o.o. Žepče u cjelini ostaje stabilno poduzeće koje uredno izvršava sve svoje obveze i osigurava kontinuirano pružanje komunalnih usluga. Ključni izazov u narednom periodu ostaje rješavanje pitanja sustava grijanja, koje zahtijeva stratešku odluku osnivača i uključivanje stručnih institucija, kako bi se osigurala dugoročna održivost sustava i stabilnost poslovanja.

Ovo Izvješće o radu JP "Komunalno" d.o.o. Žepče, Nadzorni odbor poduzeća je usvojio na svojoj sjednici održanoj dana 15.04.2026. godine

PREDSJEDNIK NAZORNOG
ODBORA:


Sanjin Maličbegović, dipl.ing.



DIREKTOR:


Josip Pranjić, univ.bacc.ing.str

IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POSLOVANJU
JP "KOMUNALNO" D.O.O. Žepče
ZA 2025. GODINU

1. Imovina:

DUGOTRAJNA IMOVINA	2022. godina /KM/	2023. godina /KM/	2024. godina /KM/	2025. godina /KM/
Stalna sredstva, nabavna vrijednost na dan 31.12.	8.790.556,56	9.193.027,92	9.709.365,98	9.602.534,26
Ispravka vrijednosti stalnih sredstava 31.12.	3.463.942,41	3.585.784,90	3.707.216,70	3.925.551,35
Vrijednost stalnih sredstava na dan 31.12.	5.326.614,15	5.607.243,02	6.002.149,28	5.675.551,35

2. Financijsko poslovanje:

RB	ELEMENTI	Ostvareno 2022.	Ostvareno 2023.	Ostvareno 2024.	Ostvareno 2025.
1.	Ukupni prihodi	3.007.447,90 KM	3.351.093,26 KM	3.679.683,36 KM	3.992.204,95 KM
2.	Ukupni rashodi	2.989.336,96 KM	3.323.611,40 KM	3.667.364,24 KM	4.333.245,52 KM
3.	Bruto dobit (1-2)	18.110,94 KM	27.481,86 KM	12.319,12 KM	-
4.	Gubitak(2-1)	-	-	-	341.040,57 KM
5.	Porez na dobit	2.328,00 KM	3.147,00 KM	1.922,00 KM	-
6.	Neto dobit(3-5)	15.782,94 KM	24.334,86 KM	10.397,12 KM	-

U prikazanoj tabeli prihoda i rashoda vidljivo je da su ukupni prihodi i rashodi u 2025. godini veći u odnosu na 2024. godinu.

Negativno poslovanje ostvareno je u razdoblju I.–XII./2025. godine u bruto iznosu od 341.040,57 KM. Važno je naglasiti da su ostale djelatnosti poduzeća poslovale stabilno i pozitivno, dok je negativan financijski rezultat posljedica kombinacije više faktora, među kojima značajno mjesto zauzima djelatnost grijanja.

Navedeni rezultat nije posljedica jednokratnih poremećaja u 2025. godini, već prije svega akumuliranih troškova u sustavu grijanja iz prethodnog razdoblja, uz istovremeni rast cijena energenata i troškova održavanja. Također, značajan utjecaj na ukupno poslovanje imala je i Odluka Vlade FBiH o povećanju minimalne plaće od 01.01.2025. godine, što je rezultiralo dodatnim povećanjem rashoda u iznosu od 518.409,04 KM. Dodatno opterećenje poslovanju predstavljalo je i kontinuirano povećanje cijena materijala, roba i usluga na tržištu, što se direktno odrazilo na rast ukupnih operativnih troškova poduzeća.

2.1 . PRIHODI

RB	VRSTA PRIHODA	Ostvareno 2024.	Ostvareno 2025.	Razlika
1.	Prihodi od vode	527.090,38 KM	567.694,21 KM	40.603,83 KM
2.	Prihodi od odvoza smeća	1.230.493,52 KM	1.270.583,66 KM	40.090,14 KM
3.	Prihodi od usluga grijanja	796.819,93 KM	908.809,97 KM	111.990,04 KM
4.	Prihodi od usluga kanalizacije	96.930,84 KM	113.746,15 KM	16.815,31 KM
5.	Prihodi od čišćenja ulica	112.820,52 KM	155.820,52 KM	43.000,00 KM
6.	Prihodi od naknade za vodomjer	153.764,33 KM	159.527,96 KM	5.763,63 KM
7.	Prihodi od usluga tržnice	7.554,56 KM	6.423,11 KM	-1.131,45 KM
8.	Prihodi od parkinga	106.342,82 KM	136.767,57 KM	30.424,75 KM
9.	Prihodi od komunalnih taksi (priključci i sl.)	120.662,89 KM	124.415,62 KM	3.752,73 KM
10.	Namjenska sredstva Općine, ostalih državnih organa	225.431,50 KM	296.648,66 KM	71.217,16 KM
11.	Kamate od banke, poz. tečajne razlike, kamate po računima	19.778,26 KM	21.538,37 KM	1.760,11 KM
12.	Prihod od taksi	1.735,80 KM	2.849,45 KM	1.113,65 KM
13.	Ostali prihodi, EBS, viškovi, zaokruženja	17.760,70 KM	21.678,46 KM	3.917,76 KM
14.	Poticaji zapošljavanju i refundacija bolovanja	31.040,58 KM	64.548,02 KM	33.507,44 KM
15.	Prihodi od donacija (amortizacija donacijskih sredstava)	231.456,73 KM	141.143,22 KM	-90.313,51 KM
	UKUPNO	3.679.683,36 KM	3.992.204,95 KM	312.521,59 KM

Prihodi u 2025. godini povećani su za 312.512,59 KM u odnosu na 2024. godinu.

2.2. RASHODI

RB	VRSTA RASHODA	2024. godina	2025. godina	Razlika
1.	Utrošen osnovni materijal iz skladišta	70.999,32 KM	108.179,95 KM	37.180,63 KM
2.	Troškovi vodovoda	108.984,94 KM	58.850,68 KM	-50.134,26 KM
3.	Troškovi grijanja	94.981,41 KM	49.256,71 KM	-45.724,70 KM
4.	Troškovi kanalizacije	6.489,31 KM	8.578,05 KM	2.088,74 KM
5.	Troškovi odvoza otpada	246.918,68 KM	248.506,81 KM	1.588,13 KM
6.	Uredski i tiskani materijal, toneri, materijala za čišćenje	9.880,10 KM	11.169,02 KM	1.288,92 KM
7.	Utrošena električna energija	99.296,83 KM	108.966,48 KM	9.669,65 KM
8.	Utrošen ugalj, piljevina i pelet za grijanje	560.654,86 KM	795.972,08 KM	235.317,22 KM
9.	Utrošeno gorivo i mazivo	128.555,32 KM	126.377,81 KM	-2.177,51 KM
10.	Troškovi HTZ opreme i zaštite na radu	15.686,43 KM	5.700,48 KM	-9.985,95 KM
11.	Troškovi obračuna amortizacije	211.144,48 KM	222.149,58 KM	11.005,10 KM
12.	Bruto plaća za djelatnike	1.518.078,15 KM	2.036.487,09 KM	518.408,94 KM
13.	Topli obrok radnika, prijevoz, regres i naknade	353.338,00 KM	345.120,20 KM	-8.217,80 KM
14.	Troškovi osiguranja vozila, imovine i tehničkih pregleda	17.344,02 KM	14.999,42 KM	-2.344,60 KM
15.	Troškovi bankarskih i financijskih usluga	7.737,01 KM	7.637,07 KM	-99,94 KM
16.	Troškovi ugovora o dijelu	712,42 KM	6.587,03 KM	5.874,61 KM
17.	Troškovi nadzornog odbora	1.434,74 KM	2.312,90 KM	878,16 KM
18.	Troškovi telefona i poštarina, interneta	26.469,78 KM	27.913,26 KM	1.443,48 KM
19.	Troškovi sudskih, administrativnih i ostalih taksi, članarina	8.139,91 KM	12.209,28 KM	4.069,37 KM
20.	Troškovi održavanja parkova	7.235,35 KM	7.429,29 KM	193,94 KM
21.	Troškovi reprezentacije	409,96 KM	-	-409,96 KM
22.	Troškovi parkinga	3.480,08 KM	8.016,95 KM	4.536,87 KM
23.	Zakup održavanja kruga upravne zgrade	4.636,45 KM	5.073,85 KM	437,40 KM
24.	Troškovi oglašavanja i pretplate na službene glasnike	2.948,88 KM	2.561,13 KM	-387,75 KM
25.	Troškovi programa, antivirusa, videonadzora i sl.	13.710,53 KM	17.730,11 KM	4.019,58 KM
26.	Troškovi zdravstvenih usluga, povrede na radu	2.159,80 KM	3.789,60 KM	1.629,80 KM
27.	Troškovi održavanja vozila i radnih strojeva	100.725,10 KM	53.597,06 KM	-47.128,04 KM
28.	Troškovi sitnog inventara i manjkovi	20.362,16 KM	15.171,67 KM	-5.190,49 KM
29.	Donacije	500 KM	1.800,00 KM	1.300,00 KM
30.	Kazne i penali	1.316,17 KM	3.720,35 KM	2.404,18 KM
31.	Ostali troškovi koji nisu kategorizirani	23.034,05 KM	17.381,61 KM	-5.652,44 KM
	UKUPNO	3.667.364,24	4.333.245,52	665.881,28 KM

Ukupni rashodi su pratili ostvarene prihode po godišnjem obračunu od 1.1.2025. do 31.12.2025. i isti su veći za 665.881,28 KM u odnosu na prethodnu godinu.

2.3. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Potraživanja za izvršene usluge na dan 31.12.2025. godine iznose:

POTRAŽIVANJA	2024. godina	2025. godina
potraživanja od domaćinstva	517.488,95 KM	576.243,22 KM
potraživanja od poslovnih subjekata	462.810,35 KM	414.675,48 KM
ukupna potraživanja poslovni subjekata i domaćinstava	980.299,30 KM	990.918,70 KM

2.4. OBVEZE

2.4.1. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Ukupne obveze prema dobavljačima sa 31.12.2025. iznose 731.054,13 KM. Najveći dio odnosi se dugovanje prema „Ilić Trgovini“ (za ugali), te računi za el. energiju i gorivo za prosinac 2025. godine.

Popis 10 najznačajnijih dobavljača

1. Ilić-trgovina d.o.o.
2. JP Regionalna deponija Doboj
3. JP Elektroprivreda HZHB d.d.
4. Hemija patenting d.o.o.
5. Zovko Auto d.o.o.
6. Aurora SA d.o.o.
7. Hidro-termo centar d.o.o.
8. Toplota d.o.o.
9. JP Regionalna deponija Mošćanica

2.4.2. OBAVEZE ZA PLAĆE (plaća za 12. mjesec 2025.)

Obveze za bruto plaću u 12. mjesecu 2025. iznose 182.175,43 KM što je za 56.013,36 KM više u odnosu na 2024. kada su iznosile 127.702,07 KM.

2.4.3. OSTALE OBAVEZE

OSTALE OBAVEZE	2024. godina	2025. godina
obaveza za obračunat PDV	6.539,08 KM	32.673,13 KM
obaveza poreza na dobit	1.135,60 KM	-
obaveza za vodni doprinos	983,86 KM	1.299,87 KM
UKUPNO	8.658,54 KM	


3. REZULTAT POSLOVANJA:

	2022. God.	2023. God.	2024. God.	2025. God.
Neto dobit	15.782,94 KM	24.334,86 KM	10.397,12 KM	
Gubitak	-	-	--	341.040,57 KM

JP „Komunalno“ d.o.o. Žepče u cjelini ostaje funkcionalno poduzeće koje uredno izvršava tekuće obveze i osigurava kontinuitet u pružanju komunalnih usluga. Međutim, postojeći financijski pokazatelji ukazuju na potrebu daljnjeg poduzimanja mjera stabilizacije poslovanja. Ključni izazov u narednom razdoblju ostaje rješavanje sustava grijanja, što zahtijeva aktivno uključivanje osnivača i donošenje pravodobnih odluka u cilju očuvanja dugoročne financijske stabilnosti poduzeća, uz očekivanje da osnivač, u slučaju potrebe i na temelju pravodobnog informiranja, poduzme odgovarajuće mjere radi osiguranja stabilnog funkcioniranja poduzeća.

Ovo Izvješće o radu JP "Komunalno" d.o.o. Žepče, Nadzorni odbor poduzeća je usvojio na svojoj sjednici održanoj dana 15.04.2026. godine.

PREDSJEDNIK NADZORNOG
ODBORA



Sanjin Maličbegović, dipl.ing.



DIREKTOR



Josip Pranjić, univ.bacc.ing.str